|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildībuTRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA Duntes ielā 22, Rīgā, LV - 1005, reģistrācijas Nr.40003410729 Tālrunis 67 399 300, fakss 67 392 348, e-pasts: tos@tos.lv, www.tos.lv |  |

**VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR VSIA „TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA” REZULATATĪVAJIEM RĀDĪTĀJIEM 2018.GADA JANVĀRĪ – DECEMBRĪ**

Apkopojot finanšu un statistikas datus par 2018.gada janvāra - decembra rezultatīvajiem rādītājiem, atzīmējam, ka VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīcas” (turpmāk tekstā – Slimnīca) saimnieciskā un ārstnieciskā darbība kopumā šajā laika periodā ir bijusi apmierinoša. Neatliekamā palīdzība visa perioda laikā pacientiem tika nodrošināta pilnā apjomā un plānveida palīdzība vadoties no savstarpēji noslēgtajā līgumā ar Nacionālo veselības dienestu noteiktajiem apjomiem.

Kopējie budžeta tāmes ieņēmumi 2018.gada janvārī –decembrī ir izpildīti 16 964 373 EUR apmērā, kas ir par 356 927 EUR vairāk kā sākotnēji plānots, savukārt, kopējie izdevumi sastāda 16 819 119 EUR un ir par 226 281 EUR vairāk kā sākotnēji plānots. Slimnīcas peļņa 2018.gada janvārī – decembrī ir 145 254 EUR.

Lai gūtu priekšstatu par 2018.gada janvārī – decembrī sniegtajiem medicīnas pakalpojumu apjomiem un to statistikas datiem, kā arī veiktajām aktivitātēm Slimnīcas saimnieciskās darbības nodrošināšanā, apkopojumu lūdzam skatīt zemāk pievienotajās tabulās un tekstā.

**Stacionāro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periods  | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā  | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2018. gada janvārī - decembrī | 6 766 | 653 | 7 419 | 8.80 |

|  |
| --- |
| **Ambulatoro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti** |
|  |  |  |  |  |
| Periods  | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā  | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2018. gada janvārī - decembrī | 91 574 | 20 004 | 111 578 | 17.93 |  |  | 61.66 | 42.32 | 38.34 | 57.68 |

**No valsts piešķirtā finansējuma sniegtie pakalpojumi stacionārā 2018. gada janvārī –**

**decembrī sadalījumā pa programmām\***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Programma | Pacientu skaits | Maksa par pakalpojumiem |
| 2018-01-01 2.1.27.1. - Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementa EP | 113 | 210 426 |
| 2018-01-01 2.1.27.10. - Elkoņa locītavas daļēja (rādija galviņas) endoprotezēšana | 7 | 13 578 |
| 2018-01-01 2.1.27.11. -Elkoņa locītavas totālā endoprotezēšana | 2 | 8 975 |
| 2018-01-01 2.1.27.12. -Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementējamu endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 353 | 687 524 |
| 2018-01-01 2.1.27.13. -Gūžas locītavas endoprotezēšana ar bezcementa fiksācijas vai hibrīda tipa endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 103 | 272 626 |
| 2018-01-01 2.1.27.14. Gūžas locītavas endoprotezēšana bez endoprotēzes (ar 50% apmaksu)sarežģītos gadījumos | 13 | 8 114 |
| 2018-01-01 2.1.27.15. Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementējamu endoprotēzi (ar 50% apmaksu)sarežģītos gadījumos | 146 | 142 179 |
| 2018-01-01 2.1.27.16. Ceļa locītavas endoprotezēšana sarežģītos gadījumos | 444 | 1 540 294 |
| 2018-01-01 2.1.27.17.Ceļa locītavas endoprotezēšana ar 50% apmaksu sarežģītos gadījumos | 69 | 119 685 |
| 2018-01-01 2.1.27.2 - Gūžas locītavas endoprotezēšana bezcementa vai hibrīda EP | 48 | 122 568 |
| 2018-01-01 2.1.27.6. - Ceļa locītavas endoprotezēšana | 158 | 401 748 |
| 2018-01-01 2.1.27.8. - Plecu locītavas endoprotezēšana | 95 | 342 834 |
| 2018-01-01 2.1.27.9. - Plecu locītavas endoprotezēšana ar 50 % apmaksu | 3 | 5413 |
| 2018-01-01 2.1.28. -Revīzijas endoprotezēšana un endoprotezēšana osteomielīta un onkoloģijas pacientiem( bez implanta vērtības) | 702 | 1 657 738 |
| **Endoprotezēšana kopā** | **2256** | 5 533 703 |
| 2018-01-01 2.1.19.2 - Mikroķirurģija pieaugušajiem DRG | 71 | 78 119 |
| 2018-01-01 2.1.35.4. - Onkoloģijas programma DRG | 48 | 37 250 |
| 2018-01-01 2.1.39. - Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG | 135 | 302 581 |
| 2018-01-01 2.1.41. - Osteomielīts DRG | 47 | 58 367 |
| 2018-01-01 3.3. - Pārējie pakalpojumi DRG | 604 | 388 310 |
| 2018-01-01 2.1.19.2 - Mikroķirurģija pieaugušajiem DRG (AK) | 46 | 55 773 |
| 2018-01-01 2.1.35.4. - Onkoloģijas programma DRG (AK) | 18 |  20 107 |
| 2018-01-01 2.1.39. - Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG(AK) | 131 | 317 196 |
| 2018-01-01 2.1.41. - Osteomielīts DRG (AK) | 88 | 156 366 |
| 2018-01-01 3.3. - Pārējie pakalpojumi DRG(AK) | 2669 | 1 903 448 |
| 2018-01-01 F0042.1 -98. pacientu grupa | 557 | 518 797 |
| 2018-01-01 - Mikrodiskektomija + 98. pacientu grupa | 26 | 21 820 |
| ES, EEZ un Ukrainas pilsoņi | 17 | 18 868 |
| 2018-03-01 Plānveida īslaicīgā ķirurģija.(DRG grupa) | 53 | 21 817 |
| **Kopā** | **6766** | **9 432 519** |

 **Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem 2018. gada janvārī- decembrī**

|  |  |
| --- | --- |
| Pakalpojumu veids | EUR |
| Ambulatorie pakalpojumi | 541 703 |
|  |  |
| Stacionārie pakalpojumi | 710 073 |
|  |  |
| **KOPĀ** | **1 251 776** |

**Valsts piešķirtā finansējuma ietvaros faktiski veiktās endprotezēšanas operācijas 2018. gada janvārī – decembrī**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Rinda | Endoprotezēšanas veids | 2018. gada janvārī - septembrī |
| Plānveida rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 218 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 54 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 7 |
| ceļa endoprotezēšana | 385 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 1 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 53 |
| *kopā*  | ***718*** |
| Paātrinātās rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 124 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 75 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 8 |
| ceļa endoprotezēšana | 217 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 1 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 1 |
| *kopā*  | ***426*** |
| Pacientiem ar 50 % apmaksu | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 145 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 9  |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 5  |
| ceļa endoprotezēšana | 69 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 3 |
| *kopā*  | ***231*** |
| Pacientiem ar traumu sekām | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 127 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 7 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 0 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 1 |
| elkoņa loc. daļēja endoprotezēšana | 7 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 42 |
| *kopā*  | ***184*** |
| **Pavisam kopā primārās endoprotezēšanas operācijas** | ***1 559*** |
| Revīzijas operācijas | gūžas locītavas revīzijas operācijas | 588 |
| ceļa locītavas revīzijas operācijas | 115 |
| elkoņa loc. revīzijas operācijas | 2 |
| pleca locītavas revīzijas operācijas | 4 |
| *kopā*  | ***709*** |
| **Kopā endoprotezēšanas operācijas** | **2 268** |

**Statistika par ārstēto un operēto pacientu sastāvu pēc diagnožu profiliem 2018. gada janvārī –decembrī**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ārstēto pacientu sastāvs | KOPĀ | Vidējais ārstēšanas ilgums | Miruši | Letalitāte % | Operēto pacientu skaits | Operēto pacientu skaits % | Operāciju skaits |
| Ārstētie pacienti | 7 419 | 6.41 | 20 | 0.27 | 6 742 | 90.87 | 11 578 |
| Traumu profils | 3 218 | 5.20 | 7 | 0.22 | 2 809 | 87.29 | 4 047 |
| Ortopēdijas profils | 3 655 | 6.53 | 5 | 0.14 | 3 424 | 93.68 | 6 303 |
| Strutainā ķirurģija | 546 | 12.70 | 8 | 1.47 | 509 | 93.22 | 1 228 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Sniegto valsts apmaksāto stacionāro pakalpojumu apjoms 2018. gada janvārī - decembrī sadalījumā: plānveida un neatliekamā palīdzība** |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Periods | Faktiski sniegti pakalpojumi plānveida palīdzībā  | Faktiski sniegti pakalpojumi neatliekamajā palīdzībā | Faktiski sniegtie pakalpojumi kopā | Sniegto pakalpojumu īpatsvars plānveida palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | Sniegto pakalpojumu īpatsvars neatliekamajai palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % |
| Nauda  | Pacientu skaits | Nauda  | Pacientu skaits | Nauda  | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits |
| 2018. gada janvārī - decembrī | 6 242 790 | 3 480 | 3 189 729 | 3 286 | 9 432 519 | 6 766 | 66.18 | 51.43 | 33.82 | 48.57 |

**Statistikas rādītāji par gultu fonda izmantošanas vidējiem rādītājiem 2018. gada janvārī – decembrī**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2018. gada janvārī – decembrī | Vidējais gultu skaits | Ārstēti pacienti | Gultas noslodze | Vidējais ārstēšanas ilgums | Letalitāte % | Gultas aprite | Gultas dīkstāve | Operāciju skaits | Operēti slimnieki | Vidējais ārstēšanas ilgums operētajiem |
| dienās  | % | skaits | % | Kopā | Līdz operācijai |
| Stacionārā KOPĀ | 200 | 7 419 | 236.97 | 64.92 | 6.39 | 0.27 | 37.10 | 3.45 | 11 578 | 6 742 | 90.87 | 6.69 | 1.52 |

**2018.gada janvārī - decembrī veiktie pasākumi Slimnīcas attīstībai un saimnieciskās darbības nodrošināšanai:**

Vadoties no MK noteikumos Nr. 595 noteiktā, 2018. gada 1. ceturksnī valde apstiprināja “Nolikumu par personāla darba samaksas noteikšanu”, kā arī akceptēja darba samaksas pieaugumu Slimnīcas darbiniekiem.

2018. gada 1. ceturksnī valde apstiprināja budžeta projektu 2018.gadam.

Izvērtējot struktūrvienību iesniegtās vajadzības 2018.gadam, kā arī apzinot pakalpojumu sniedzēju un piegādātāju līgumus, kuru darbība beidzas 2017.gada beigās vai 2018. gada laikā, valde nolēma apstiprināt iepirkumu plānu 2018.gadam.

Lai atvieglotu pacientu pārvietošanu starp Slimnīcas Traumatoloģijas centru un Diagnostiskās radioloģijas nodaļu vai operāciju zāli, kā arī lai nodrošinātu pacienta drošību transportēšanas laikā, valde nolēma pēc tirgus izpētes iegādāties elektrisko riteņu krēslu no SIA “UniHaus” par kopējo summu 2 845 EUR bez PVN.

Lai turpmāk uzlabotu Slimnīcas laboratorijās veikto darbu kvalitāti, optimizētu vadību un nodrošinātu akreditācijas procesus, valde nolēma apvienot Patohistoloģijas un audu konservācijas laboratoriju un Mikrobioloģijas laboratoriju vienā struktūrvienībā ar nosaukumu “Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienotā laboratorija”.

Lai turpmāk uzlabotu veselības aprūpes dokumentācijas un statistikas vadību visā Slimnīcā, ieviestu novitātes tā procesa organizēšanā un nodrošināšanā, valde nolēma atvērt jaunu slodzi- Veselības aprūpes dokumentācijas un statistikas vadības ārsts.

Lai nodrošinātu Eiropas Parlamenta un padomes regulas Nr. 2016/679 prasības par fizisku personu datu aizsardzību, valde nolēma organizēt tirgus izpēti par personu datu aizsardzības speciālista pakalpojumiem ar paredzamo līgumcenu 12 mēnešiem 9999,99 EUR bez PVN.

Lai nodrošinātu spongiozā kaula defektu aizpildi operāciju laikā traumatisku vai deģeneratīvu bojājumu ķirurģiskai ārstēšanai, pēc tirgus izpētes valde nolēma iegādāties kaula masas aizvietotāja implantus no SIA “Medasistents” (100 vienības) par vienas vienības cenu 75 EUR bez PVN.

Lai nodrošinātu pacientu drošu pārvietošanu starp gultu un transporta guļratiem uz operāciju zāli, pēc tirgus izpētes valde nolēma atļaut iegādāties 7 speciālos slīdmatračus no SIA “Arbor” par kopējo summu 3255 EUR bez PVN.

2018. gada 1. ceturksnī valde apstiprināja VSIA “Traumatoloģjjas un ortopēdijas slimnīca” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2018. – 2020.gadam.

Lai nodrošinātu kvalitatīvu un nepārtrauktu Slimnīcas vides tīrību, atbilstoši sanitāri higiēniskajām normām un epidemioloģiskai drošībai, valde nolēma atļaut iegādāties telpu uzkopšanas inventāru no SIA “BG”, kas piedāvāja zemāko cenu (kopējās izmaksas 3 991,40 EUR bez PVN pēc veiktās tirgus izpētes).

Lai veiktu medicīnas iekārtu funkcionālo un elektrodrošības pārbaudi saskaņā ar MK noteikumiem Nr. 689 “Medicīnisko ierīču reģistrācijas, atbilstības novērtēšanas, izplatīšanas, ekspluatācijas un tehniskās uzraudzības kārtība”, valde nolēma pēc veiktās tirgus izpētes atļaut noslēgt līgumu par medicīnas iekārtu pārbaudi ar SIA “Rola”, kas piedāvāja zemāko cenu (kopējās izmaksas 5 021,00 EUR bez PVN).

Lai nodrošinātu operāciju bloka un Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļas darbu, valde nolēma 2018. gada 1. ceturksnī pēc veiktās tirgus izpētes iegādāties 10 pacientu perfuzorus BBraun Compactplus no SIA “B.BRAUN Medical”, kas piedāvāja zemāko cenu (kopējās izmaksas 7820,00 EUR bez PVN). Iepirkums ir iekļauts 2018. gada iepirkumu plānā.

Vadoties no MK noteikumos Nr.660 noteiktā, 2018. gada 2. ceturksnī valde apstiprināja Darba aizsardzības pasākumu plānu darba vides riska faktoru iedarbības samazināšanai vai novēršanai 2018. gadam.

Vadoties no nepieciešamības apdrošināt Slimnīcas nekustamo īpašumu, valde nolēma pēc tirgus izpētes apdrošināt Slimnīcas ēkas apdrošināšanas sabiedrībā AS “Baltijas Apdrošināšanas Nams” par kopējo summu 1711,37 EUR.

2018. gada 2. ceturksnī valde apstiprināja 2017. gada pārskatu.

Lai nodrošinātu MK noteikumu Nr.494 prasību ievērošanu, valde nolēma organizēt ģimenes ārsta profilaktiskās konsultācijas un diagnostiskos izmeklējumus Slimnīcas darbiniekiem, kuru amatu pienākumu pildīšana ir saistīta ar iespējamu risku citu cilvēku veselībai.

Vadoties no nepieciešamības aktualizēt esošo iepirkumu plānu 2018.gadam, valde nolēma apstiprināt aktualizēto Slimnīcas iepirkumu plānu.

Nodrošinot kvalitatīvu ārstniecības aprūpes pakalpojumu un Slimnīcas vides tīrību, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt logu mazgāšanu visās Slimnīcas nodaļās, kā arī 75 logu sietu mazgāšanu, noslēdzot līgumu ar SIA “AmisPro”, kas piedāvāja viszemāko cenu ( 2236,15 EUR bez PVN).

Sakarā ar pacientu, kuriem ir konstatētas un ārstētas dažādas muguras, galvas un kakla daļas traumas, skaita pieaugumu, valde nolēma veikt iepirkumu par vienota mugurkaula fiksācijas sistēmas no galvaskausa pamatnes līdz krusta kaulam 360 grādu fiksācijai piegādi.

Ņemot vērā ievērojamu pacientu skaita pieaugumu Traumpunkts- uzņemšanas nodaļā, valde nolēma atvērt vienu ārsta palīga slodzi Traumpunkts-uzņemšanas nodaļā.

Ņemot vērā faktu, ka 2018.gada 2. jūlijā veiktā tirgus izpēte “Slimnīcas 3. korpusa siltummezgla pārbūve” noslēdzās bez rezultātiem, jo tikai viens pretendents bija iesniedzis savu piedāvājumu, kuru iepirkumu komisija noraidīja neatbilstību dēļ, valde nolēma veikt jaunu iepirkuma procedūru “Slimnīcas 3. korpusa siltummezgla pārbūve” atbilstoši Publisko iepirkumu likuma 9. panta noteikumiem.

Ņemot vērā VECTRA implantu sistēmas izmantošanas ieguvumus pacientu kakla daļas skriemeļu traumu, deģeneratīvu saslimšanu, spondilolistēzas, deformāciju un audzēju ķirurģiskai ārstēšanai, valde nolēma 2018. gada 3. ceturksnī pieņemt uz aprobāciju VECTRA implantu sistēmu 3 pacientiem.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt artroskopisko operāciju veikšanu atbilstoši likumdošanā noteiktai kārtībai, valde nolēma organizēt iepirkuma procedūras “Instrumentu iegāde artroskopisko operāciju veikšanai”, “Vienreizlietojamo preču iegāde artroskopisko operāciju veikšanai”, kā arī iegādāties artroskopiskā pumpja FMS VUE šķidruma ieplūdes/izplūdes caurulītes.

Ievērojot to, ka 2017. gada 12. jūlijā ar SIA “Enefit” noslēgtā līguma Nr. 01-29/255 summa par dabasgāzes piegādi tuvākajā laikā tiks iztērēta, valde nolēma rīkot iepirkumu procedūru par dabasgāzes piegādi atbilstoši Publisko iepirkumu likuma 9. panta noteikumiem.

Lai nodrošinātu spongiozā kaula defektu aizpildi operāciju laikā, valde nolēma rīkot iepirkumu procedūru par kalcija fosfāta vai līdzvērtīgu īpašību materiāla kaulu aizvietojošus transplantātu iegādi.

Saskaņā ar LR Epidemioloģijas likuma un Ministru kabineta noteikumu Nr.494 prasībām, valde nolēma atļaut organizēt Slimnīcas darbinieku obligātās veselības pārbaudes, tai skaitā radiācijas drošības veselības pārbaudes “B” kategorijas atļaujas saņemšanai.

2018. gada 3. ceturksnī valde apstiprināja Izglītības un zinātnes grupas nolikumu un galvenās māsas amata aprakstu.

Sakarā ar to, ka iepriekšējā līguma summa tika izlietota, valde nolēma rīkot iepirkumu procedūru “Automātisko durvju apkope un remonts”.

Sakarā ar to, ka iepriekšējā līguma summa tika izlietota, valde nolēma rīkot iepirkumu procedūru “Intramedullāro stieņu un skrūvju iegāde” ārpus iepirkuma plāna.

Sakarā ar to, ka ārstēšanas kvalitātes uzlabojums endoprotezēšanas programmā būtiski ietekmēja bezcementa komponentu izlietojumu, valde nolēma veikt iepirkumu procedūru “Bezcementa gūžas locītavas endoprotēze ar paaugstinātas osteointegrācijas pārklājumu” ārpus iepirkuma plāna (iepirkuma summa 675 000,00 EUR bez PVN).

Vadoties no nepieciešamības iesniegt CFLA projektu “Energoefektivitātes paaugstināšana VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca””, valde apstiprināja Infrastruktūras izmantošanas valsts apmaksāto pakalpojumu sniegšanai un citu darbību veikšanai proporcijas aprēķināšanas kārtību šim projektam.

Vadoties no nepieciešamības, pēc deviņu mēnešu rezultatīvo rādītāju apkopošanas, pārskatīt 2018.gada budžeta plānu, valde nolēma apstiprināt 2018.gada budžeta grozījumus.

Lai nodrošinātu Slimnīcas nepārtrauktu elektroapgādi, valde nolēma veikt cenu aptauju par projektēšanas darbiem dīzeļa ģeneratora novietošanas laukuma un ģeneratora pieslēguma vietas ierīkošanai.

Ņemot vērā faktu, ka 2018.gada 31. decembrī beidzas vairāku Slimnīcas noslēgto nomas līgumu termiņš, valde nolēma pagarināt līgumu termiņu ar šādiem nomniekiem: SIA “Veselības centrs 4”, SIA “Raisin”, SIA “Latona Ltd”, SIA “Fristar”, SIA “Tehniskā ortopēdija”, SIA “E. Gulbja laboratorija”, SIA “Pean”, SIA “ANGAkāpnes”.

2018. gada 4. ceturksnī valde apstiprināja VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” vidēja termiņa stratēģiju 2019. – 2021.gadam, kā arī aktualizēto iepirkumu plānu 2018.gadam.

Lai nodrošinātu iepirkumu procedūru Slimnīcā atbilstoši “Publisko iepirkumu likumā” noteiktajai kārtībai, laika periodā no 2018. gada 1. janvāra līdz 2018. gada 31. decembrim tika izsludinātas un veiktas sekojošas iepirkumu procedūras atbilstoši iepirkumu plānam:

1) Iepirkuma procedūra “Reaģentu AB(0) asins grupas noteikšanai piegāde”;

2) Iepirkuma procedūra “Lielā lielkaula un ciskas kaula osteosintēzes stieņu un skrūvju piegāde”;

3) Atklāts konkurss “Vienota mugurkaula fiksācijas sistēma no galvaskausa pamatnes līdz krusta kaulam 360 grādu fiksācijai”;

4) Iepirkuma procedūra “Daudzreizlietojamas slimnīcas pacientu aprūpes un operāciju veļas piegāde”;

5) Iepirkuma procedūra “Instrumentu konteineru rezerves detaļu un palīglīdzekļu piegāde”;

6) Iepirkuma procedūra “Lielo kaulu osteosintēzes implantu piegāde”;

7) Atklāts konkurss “Dažādu kaulu osteosintēzes implantu piegāde”;

8) Iepirkuma procedūra “Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas iekārtu apkope un remonts”;

9) Atklāts konkurss “Papildus ārstniecības līdzekļu piegāde”;

10) Iepirkuma procedūra “Ražotāju specifisko instrumentu remonta pakalpojuma sniegšana”;

11) Atklāts konkurss “Modulārās lielo locītavu endoprotēžu sistēmas piegāde”;

12) Atklāts konkurss “Par veļas mazgāšanas pakalpojumu sniegšanu”;

13) Atklāts konkurss “Mazo kaulu osteosintēzes implantu iepirkums”;

14) Atklāts konkurss “Mugurkaula implantu piegāde”;

15) Iepirkuma procedūra “Ķirurģiskā šuvju materiāla piegāde”;

16) Iepirkuma procedūra “Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas iekārtu revalidācija”;

17) Atklāts konkurss “Vienreizlietojamās sterilās operācijas veļas un vienreizlietojamo ķirurģisko halātu piegāde”;

18) Iepirkuma procedūra “Medicīnisko ierīču mazgāšanas un dezinfekcijas iekārtu piederumu piegāde”;

19) Atklāts konkurss “Vidējo kaulu bloķējošo osteosintēzes un 4.0mm kanulēto skrūvju piegāde”

20) Atklāts konkurss “Pleca locītavas endoprotēžu piegāde”;

21) Atklāts konkurss “Kaulu cementa piegāde”;

22) Iepirkuma procedūra “Atkrituma laukuma izbūve”;

23) Atklāts konkurss “Spēka un pneimatisko instrumentu komplektācijas daļu nomaiņa un papildināšana”;

24) Iepirkuma procedūra “Anestēzijas darba staciju un mākslīgo plaušu ventilācijas iekārtu tehniskā apkope un to rezerves daļu piegāde”;

25) Iepirkuma procedūra “Teritorijas apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšana”;

26) Iepirkuma procedūra “Mākslīgās plaušu  ventilācijas iekārtas piegāde”;

27) Atklāts konkurss “Spēka un pneimatisko instrumentu komplektācijas daļu nomaiņa un papildināšana”;

28) Atklāts konkurss „Artroskopisko implantu piegāde”;

29) Atklāts konkurss “Sterilizācijas palīgmateriālu un dezinfekcijas līdzekļu piegāde”;

30) Atklāts konkurss „Par tiesībām sniegt laboratoriskos pakalpojumus VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca””;

31) Atklāts konkurss "Augšstilba kaula proksimālu lūzumu intramedullāras osteosintēzes sistēmas piegāde";

32) Atklāts konkurss “Asiņu reinfūzijas aparāta (Cell Saver) autoLog Medtronic un (Cell Saver) autoLog IQ vienreizējo komplektu piegāde”;

33) Atklāts konkurss “Par tiesībām sniegt pacientu ēdināšanas pakalpojumu – gatavā ēdiena piegāde VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” pacientiem”;

34) Iepirkuma procedūra "Elektrisko tīklu, elektroarmatūras apkope un apgaismojuma apkalpošana VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca”";

35) Iepirkuma procedūra "Par medicīniskā skābekļa gazifikācijas un uzglabāšanas sistēmas nomu un tai nepieciešamā medicīniskā skābekļa piegādi";

36) Iepirkuma procedūra "Priekšējās fiksācijas sistēmas mugurkaula kakla daļas skriemeļu traumu un deģeneratīvu saslimšanu ķirurģiskai ārstēšanai piegāde";

37) Iepirkuma procedūra "Automašīnas iegāde";

38) Iepirkuma procedūra "Portatīvā sonoskopa piegāde";

39) Iepirkuma procedūra "Darba vides iekšējā uzraudzība";

40) Atklāts konkurss “Vienota mugurkaula fiksācijas sistēma no galvaskausa pamatnes līdz krusta kaulam 360 grādu fiksācijai";

41) Iepirkuma procedūra ""VSIA "Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca" 3. korpusa siltummezgla pārbūve";

42) Iepirkuma procedūra "Instrumentu iegāde artroskopisko operāciju veikšanai";

43) Iepirkuma procedūra "Vienreizlietojamo preču iegāde artroskopisko operāciju veikšanai";

44) Iepirkuma procedūra "Dabasgāzes piegāde";

45) Iepirkuma procedūra "Bifāziskās keramikas kaula masas aizvietotājimplantu iegāde";

46) Iepirkuma procedūra "Automātisko durvju tehniskā apkope un remonts";

47) Iepirkuma procedūra "Dažādu kaulu osteosintēzes stieņu sistēmu piegāde";

48) Atklāts konkurss “Bezcementa gūžas locītavas endoprotēze ar paaugstinātas osteointegrācijas pārklājumu”;

49) Atklāts konkurss “Vienreizlietojamo vertebroplastijas komplektu piegāde”;

50) Atklāts konkurss "Vienreizlietojamo instrumentu piegāde";

51) Atklāts konkurss "Sterilo un nesterilo cimdu piegāde";

51) Atklāts konkurss "Vispārējo ķirurģisko un specifisko endoprotezēšanas  instrumentu klāsta atjaunošana (t.sk. mikroķirurģisko instrumentu komplekta piegāde)";

52) Atklāts konkurss "Specifisko instrumentu piegāde osteosintēžu operācijām";

53) Iepirkuma procedūra "Sadzīves atkritumu apsaimniekošana un transportēšana";

54) Iepirkuma procedūra "Pacienta vitālo funkciju novērošanas monitora piegāde";

55) Iepirkuma procedūra "Sadzīves atkritumu apsaimniekošana un transportēšana";

56) Iepirkuma procedūra "Lielo kaulu bloķējošo osteosintēzes implantu iegāde";

57) Iepirkuma procedūra "Mugurkaulāja skriemeļu ķermeņu un starpskriemeļu diskus aizvietojošu implantu iegāde";

58) Iepirkuma procedūra "Ražotājfirmas „Philips” jonizējošo starojumu avotu (stacionāro, ķirurģisko un pārvietojamo rentgeniekārtu) profilaktiskā, korektīvā apkope un rezerves daļas";

59) Iepirkuma procedūra "Funkcionālo pacientu gultu ar galdiņiem iegāde 25 gab. un atsevišķi pacientu ēdināšanas galdiņu ar paceļamu un regulējamu, rotējošu virsmu iegāde";

60) Iepirkuma procedūra "Distālas fiksācijas bezcementa modulārās femorālās komponentes piegāde".

Papildus tika veikta šāda iepirkumu procedūra (jo tika iztērēta iepriekšējā līguma summa) :

1) Atklāts konkurss “Tīrīšanas, antiseptiskas apstrādes un kopšanas līdzekļu piegāde”.

ERAF projekta Nr. 9.3.2.0/17/I/002 „Kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana VSIA "Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca", attīstot veselības aprūpes infrastruktūru ” ietvaros tika veiktas sekojošas iepirkumu procedūras atbilstoši projekta iepirkumu plānam:

1. Atklāts konkurss “Būvprojekta izstrāde, saskaņošana un autoruzraudzība VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” 3. korpusa pārbūves darbiem”;
2. Atklāts konkurss “Datortomogrāfijas iekārtas piegāde”;
3. Iepirkuma procedūra "VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” 3. korpusa pārbūves darbu būvprojekta ekspertīze".

Savukārt, lai nodrošinātu ISO 9001 noteiktajiem standartiem atbilstošu Slimnīcas darbību, tika veiktas sekojošas darbības kvalitātes sistēmas uzturēšanai: laika posmā no 2018. gada 1. janvāra līdz 2018. gada 31. decembrim Slimnīcā ir izstrādāti un/vai aktualizēti un apstiprināti sekojoši iekšējie normatīvie dokumenti:

* Nolikums par Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienoto laboratoriju;
* Traumatoloģijas centra (4. nodaļas) ārstējamo pacientu grupas, orientējoši ārstēšanas algoritmi atbilstoši grupām;
* Instrukcija par radušos atkritumu apsaimniekošanu;
* Instrukcija par pacienta ar pedikulozi aprūpi;
* Instrukcija par būtiskas pacienta veselības informācijas saturu, apjomu un kvalitāti nododot citai ārstniecības personai / iestādei;
* Instrukcija par pacienta ar kašķi aprūpi;
* Instrukcija par pacienta sagatavošanu ķirurģiskai operācijai;
* Instrukcija par rīcību gadījumos, kad notikusi saskare ar HIV, B un C hepatīta iespējami inficētiem instrumentiem;
* Instrukcija par izlietotās veļas savākšanu, šķirošanu un nodošanu veļas mazgātavā;
* Instrukcija par instrumentu sterilizācijas procesa kvalitātes kontroli un dokumentāciju;
* Instrukcija par instrumentu nodošanu remontā;
* Instrukcija par rīcību aparatūras bojājuma gadījumā;
* Instrukcija par osteosintēzes implantu izsniegšanu no implantu noliktavas;
* Instrukcija par sterilā materiāla transportēšanu;
* Instrukcija par instrumentu sterilizācijas paņēmieniem;
* Instrukcija par darbībām ar tīro veļu;
* Instrukcija par sterilā materiāla glabāšanas prasībām un derīguma termiņiem;
* Instrukcija par osteosintēzes implantu norakstīšanu ĶON;
* Instrukcija par telpu uzkopšanas darba organizāciju;
* Procesa apraksts - Stacionāra pacientu kustības un gultu fonda uzskaite;
* Procesa apraksts - Ārstnieciskā darba analīze;
* Procesa apraksts - Darba tiesisko attiecību nodibināšana;
* Procesa apraksts - Darba tiesisko attiecību izbeigšana;
* Procesa apraksts - Pārējā personāla pēcdiploma apmācība;
* Procesa apraksts - Pacientu plūsma Traumpunkts-uzņemšanas nodaļā;
* Procesa apraksts - Ambulatora pacienta diagnostiskās radioloģijas izmeklēšana;
* Procesa apraksts - Stacionāra pacienta diagnostiskās radioloģijas izmeklēšana;
* Procesa apraksts - Telpu uzkopšanas kārtība;
* Procesa apraksts - Darbs ar aparatūru, inventāru, medikamentiem, palīglīdzekļiem, instrumentiem un implantiem Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā;
* Procesa apraksts - Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas darbības organizācija un kvalitātes kontrole;
* Pacientu ēdināšanas procesu risku novērtējums;
* Vispārīgo risku novērtējums;
* SBAR mutiskai / telefoniskai ārstniecības personāla komunikācijai;
* Telpu tīrīšanas plāns;
* Nomazgājumu un gaisa bakterioloģiska izmeklēšana operāciju zālēs, pārsienamās istabās, Centrālās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā, Telpu uzkopšanas nodaļā un Mikrobioloģijas laboratorijā;
* Paziņojums par Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienotās laboratorijas vadības pārskats par laika periodu 2017. gada 23. marts-2018. gada 15. maijs;
* Materiālu reģistrēšanas un marķēšanas instrukcija Patohistoloģijas un audu konservācijas laboratorijā;
* Izmeklēšanas rezultātu ārējās kvalitātes kontrole Patohistoloģijas un audu konservācijas laboratorijā;
* Instrukcija par rīcību gadījumos, kad pacients atsakās no asisns pagatavojumu transfūzijas;
* Instrukcija par plānveida operāciju rindu vadību;
* Instrukcija par rīcību gadījumos, ja nepieciešama steidzama asins komponentu pasūtīšana ārpus Asins kabineta darba laika;
* Instrukcija par endoprotēžu, mugurkaula un vertebroloģisko implantu uzskaiti un norakstīšanu;
* Instrukcija par rīcību bojāta endoprotēžu un mugurkaulu implantu gadījumā;
* Procesa apraksts - Ārstniecības procesa pacientu ar ortopēdiskām saslimšanām organizēšana;
* Endoprotēžu un vertebroloģijas implantu saņemšana, pasūtīšana, uzskaite, glabāšana un norakstīšana;
* Ārstniecības procesa organizēšana un nodrošināšana pacientiem, kuri atsakās no asins pagatavojumu transfūzijas;
* Nolikums par Personāla daļu;
* Nolikums par Mugurkaula un locītavu ķirurģijas centru (3. nodaļa);
* Nolikums par Īslaicīgās ķirurģijas centru (1. nodaļa);
* Nolikums par Traumu centru (4. nodaļa);
* Nolikums par Traumu centru (5. nodaļa);
* Nolikums par Administratīvo biroju;
* Nolikums par Ambulatoro nodaļu;
* Nolikums par Pirmsoperāciju izmeklēšanas nodaļu;
* Nolikums par Ķirurģisko operāciju bloku;
* Nolikums par centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļu;
* Nolikums par Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļu;
* Nolikums par Diagnostiskās radioloģijas nodaļu;
* Nolikums par Rehabilitācijas nodaļu;
* Nolikums par Asins kabinetu;
* Nolikums par Telpu uzkopšanas nodaļu;
* Nolikums par Medicīnas dokumentācijas un informācijas nodaļu;
* Nolikums par Energo un saimniecības nodaļu;
* Nolikums par Izglītības un zinātnes grupu;
* Dokumentu un arhīva pārvaldības ekspertu komisijas nolikums;
* Nolikums par VSIA "Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca" arhīvu;
* Instrukcija par Diagnostiskās radioloģijas nodaļas personāla rīcību neatliekamās medicīniskās situācijās;
* Instrukcija par pacienta sagatavošanu ķirurģiskai operācijai;
* Privātuma politika par nodarbināto personas datu apstrādi;
* Privātuma politika par klientu personas datu apstrādi;
* Iekšējie personas datu aizsardzības noteikumi par nodarbināto personas datu apstrādi;
* Iekšējie personas datu aizsardzības noteikumi par klientu personas datu aizsardzību;
* Instrukcija par darba organizāciju un pacientu drošību operāciju zālē Ķirurģisko operāciju nodaļas personālam;
* Slimnīcā lietojamo dezinfekcijas šķīdumu koncentrātu dozēšanas tabula;
* Ārstēšanas un aprūpes nodrošināšana Īslaicīgās ķirurģijas centrā (1. nodaļa);
* Audu centra kvalitātes rokasgrāmata (t.sk. 9 procesu apraksti);
* Nolikums par Traumpunktu - uzņemšanas nodaļu;
* Paziņojums par unikāla ziedojuma numura un vienotā Eiropas koda (SEC) nodrošināšanas veidu un principiem;
* Personas datu apstrādes darbību reģistrs;
* Slimnīcas personas datu aizsardzības pārkāpumu izmeklēšanas un novēršanas noteikumi;
* Kapitālsabiedrības informācijas publiskošanas politika.

Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs tika prezentēti darbinieku iesniegtie problēmu ziņojumi, kam tiek noteiktas korektīvās un / vai preventīvās darbības, atbildīgais par veicamo darbību un izpildes termiņš. Problēmu ziņojumu statusa kontrole notika vadoties no Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs noteiktajiem izpildes termiņiem.

Iepriekš minētajā laika periodā ir iesniegti un izskatīti 22 problēmu ziņojumi.

Iepriekš minētajā laika periodā ir veikti iekšējie auditi šādās struktūrvienībās:

* Asins kabinets;
* Personāla daļa;
* Administratīvais birojs;
* Rehabilitācijas nodaļa;
* Traumpunkts-uzņemšanas nodaļa;
* 1. nodaļa;
* Diagnostiskās radioloģijas nodaļa;
* Ķirurģisko operāciju nodaļa;
* Energo un saimniecības nodaļa;
* Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļa.

Auditu laikā auditējamiem tika sniegtas rekomendācijas darbības uzlabošanai.

2018. gada 1. ceturksnī tika apkopoti 2017. gada pacientu aptaujas rezultāti Mugurkaula un locītavu ķirurģijas centrā (3. nodaļa), ir veikts to salīdzinājums ar 2016. gada aptaujas datiem, kā arī noteiktas turpmākās uzlabošanas darbības. Ir veikts slimnīcas piegādātāju novērtējums - novērtēta piegādātāju darbība par 2017. gadu, nepamierinoši vērtējumi konstatēti netika.

2018. gada 2. un 3. ceturksnī ir veiktas pacientu aptaujas par ārstniecības un aprūpes pakalpojumu kvalitātes novērtējumu Īslaicīgās ķirurģijas centrā (1. nodaļa) un Traumatoloģijas centrā (4. nodaļa).

2018. gada 4. ceturksnī ir sagatavots ziņojums par veiktiem pasākumiem korupcijas risku novēršanā 2018. gadā:

|  |  |
| --- | --- |
| **Nr.****p.k.** | **Darbība** |
|  | Darbiniekiem, kuru amats ir pakļauts korupcijas riskam, uzsākot darba tiesiskās attiecības ar Slimnīcu, tika nodrošināta apmācība par jautājumiem interešu konflikta, korupcijas novēršanā |
|  | Pretkorupcijas pasākumu plāns 2017.- 2020. gadam – aktualizēšana |
|  | Pretkorupcijas pasākumu plāns 2017.- 2020. gadam – noteikto darbību izpildes uzraudzība |
|  | Sadarbībā ar KNAB apmācības par korupcijas risku un interešu konflikta novēršanu slimnīcas ārstiem, rezidentiem, fizioterapeitiem, ārsta palīgiem, māsām, māsas palīgiem, sanitāriem, pacientu reģistratoriem, Personāla daļas darbiniekiem. |
|  | Korupcijas risku, informatīvo materiālu, iekšējo normatīvo dokumentu komunicēšana struktūrvienībās. |
|  | Tika izvērtēta korupcijas un interešu konflikta risku novēršanas pasākumu efektivitāte un lietderība |

Laika posmā no 2018. gada 1. janvāra līdz 2018. gada 31. decembrim Slimnīcā nav reģistrētu gadījumu par ārstniecības personāla negodprātīgas, neētiskas rīcības situācijām un / vai par interešu konfliktu situācijām.

Kaut arī Norvēģu valdības divpusējā finanšu instrumenta projekts Nr. LV0026 „Aprūpes organizācija” ir noslēdzies 2011.gadā, šobrīd turpinās ikdienas darbs ar tā rezultātā izstrādātajām datorprogrammām. Operāciju plānošanai veiksmīgi tiek izmantota Opis operāciju plānošanas sistēma.

2018.gada 1.ceturksnī tika veikta iekšējās pacientu pārvaldības sistēmas integrācija ar e-veselības sistēmu. Personāls ir apmācīts un ir uzsācis darbu e-veselības vidē.

Ir veikti uzlabojumi Slimnīcas balss sakaru sistēmā, būtiski palielinot zvanu kapacitāti uz mobilajiem operatoriem, kā arī tika radīta iespēja sūtīt īsziņas no Slimnīcas datortīkla.

2018.gada 1.ceturksnī tika veikts iepirkums, lai nodrošinātu personu datu apstrādes speciālista darbu Slimnīcā. Iekšējās Slimnīcas IT sistēmas tika pielāgotas Vispārējās datu aizsardzības regulas prasībām.

2018.gada 2.ceturksnī tika ieviesta jauna radioloģijas informācijas sistēma un tika apmācīti lietotāji.

2018.gada 3.ceturksnī tika ieviests elektroniskais pieraksts pie specialistiem Slimnīcas Ambulatorajā nodaļā.

Iekšējās Slimnīcas IT sistēmas tika pielāgotas Viltoto zāļu direktīvas prasību izpildei.

Ir uzstādīta mobilo sakaru vārteja ar 8 līnijām, lai nodrošinātu zemas cenas zvaniem uz mobiliem tīkliem.

2018.gada 4.ceturksnī drošības nolūkos tika paplašināta videonovērošanas sistēma Slimnīcas teritorijā.

Ir pilnveidota personas datu aizsardzības dokumentācija un ir uzsākts medikamentu un materiālu norakstīšanas uz konkrēto pacientu ieviešanas process.

Ārstniecības personāla pēcdiploma tālākizglītības ietvaros Slimnīca turpina nodrošināt galvenās māsas dalību Veselības Ministrijas organizētajā, SPKC vadītajā darba grupā par Pacientu drošību un ārstniecības procesu kvalitāti. Darbības ietvaros notiek aktīvs mācīšanās process un vadlīniju izstrāde Pacientu drošībā.

Tālākizglītības apmācības jomā  Slimnīca ir deleģējusī galveno māsu piedalīties PVO Latvijā un SPKC organizētajā “Kapacitātes pilnveides seminārā par drošu ķirurģijas praksi” un VM/NVD/SPKC/RSU organizētajā starptautiskajā konferencē  “Uzlabojot pacientu drošību un pakalpojumu kvalitāti Latvijā”.

Rūpējoties par pacientu drošību un uzturot aktuālas ārstniecības personu profesionālās zināšanas, Slimnīca ir realizējusi darbiniekiem tālākizglītības tematiskos seminārus: Klīniskajā praksē – “Antibakteriālā profilakse ķirurģiskiem pacientiem pirms operācijas etaps” un “Konfliktu risināšanas modeļi”.

2018.gada 4.ceturksnī  Slimnīca ir realizējusi darbiniekiem apmācības: “Transfuzioloģijas pamati”, “Teorētiskās un praktiskās apmācības kurss kardiopulmonālajā reanimācijā.”

Tālākizglītības apmācības jomā Slimnīcas māsas ir guvušas prakses pieredzes informatīvu apmaiņu, uzņemot un sadarbojoties ar praktizējošām māsām un māsām vadītājām no University Hospital Orthopaedic clinic, Turku, Somija.

Sadarbībā ar sadarbībā ar NMPD un VUGD ir realizētas apmācības: “Ārstniecības procesa nepārtrauktības nodrošināšana slimnīcā elektroenerģijas pārtraukuma gadījumā ” un “Pacientu šķirošana, evakuācija.”

Valdes priekšsēdētāja A.Vaivode

Valdes locekle I.Rantiņa

Valdes loceklis M.Ciems