|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA Duntes ielā 22, Rīgā, LV - 1005, reģistrācijas Nr.40003410729  Tālrunis 67 399 300, fakss 67 392 348, e-pasts: [tos@tos.lv](mailto:surgery@parks.lv), www.tos.lv |  |

**VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR VSIA „TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA” REZULATATĪVAJIEM RĀDĪTĀJIEM 2017.GADA JANVĀRĪ – JŪNIJĀ**

Apkopojot finansu un statistikas datus par 2017.gada janvāra - jūnija rezultatīvajiem rādītājiem, atzīmējam, ka VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīcas” (turpmāk tekstā – Slimnīca) saimnieciskā un ārstnieciskā darbība kopumā šajā laika periodā ir bijusi apmierinoša. Neatliekamā palīdzība visa perioda laikā pacientiem tika nodrošināta pilnā apjomā un plānveida palīdzība vadoties no savstarpēji noslēgtajā līgumā ar Nacionālo veselības dienestu noteiktajiem apjomiem.

Kopējie budžeta tāmes ieņēmumi 2017.gada janvārī – jūnijā ir izpildīti 6 934 039 EUR apmērā, kas ir par 2 368 EUR mazāk kā sākotnēji plānots, savukārt, kopējie izdevumi sastāda 6 818 425 EUR un ir par 117 932 EUR mazāk kā sākotnēji plānots. Slimnīcas peļņa 2017.gada janvārī – jūnijā ir 115 613 EUR, kas ir par 115 564 EUR vairāk kā sākotnēji plānots.

Lai gūtu priekšstatu par 2017.gada janvārī – jūnijā sniegtajiem medicīnas pakalpojumu apjomiem un to statistikas datiem, kā arī veiktajām aktivitātēm Slimnīcas saimnieciskās darbības nodrošināšanā, apkopojumu lūdzam skatīt zemāk pievienotajās tabulās un tekstā.

**Stacionāro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periods | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2017. gada janvārī - jūnijā | 3 014 | 444 | 3 458 | 12.84 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ambulatoro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti** | | | | |
|  |  |  |  |  | |
| Periods | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) | |
| 2017. gada janvārī - jūnijā | 37 932 | 10 598 | 48 530 | 21.84 | |  |  | 61.66 | 42.32 | 38.34 | 57.68 |

**No valsts piešķirtā finansējuma sniegtie pakalpojumi stacionārā 2017. gada janvārī –**

**jūnijā sadalījumā pa programmām**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Programma | Maksa par gultas dienām | Maksa par manipulācijām | Kopā sniegti pakalpojumi | Pacientu skaits |
| --- nav --- |  | - | - | 4 |
| 2017-01-01 3.2.19.2 - Mikroķiruģija pieaugušajiem DRG | 20 996.30 | 40 048.65 | 61 044.95 | 60 |
| 2017-01-01 3.2.27.1. - Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementa EP | 16 185.00 | 61 793.65 | 77 978.65 | 49 |
| 2017-01-01 3.2.27.10. - Elkoņa locītavas daļēja(radija galviņas)endoprotezēšana | 172.64 | 1 308.34 | 1 480.98 | 1 |
| 2017-01-01 3.2.27.11. -Elkoņa locītavas totālā endoprotezēšana | 215.80 | 3 022.80 | 3 238.60 | 1 |
| 2017-01-01 3.2.27.12. -Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementējamu endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 58 858.93 | 188 897.34 | 247 756.27 | 150 |
| 2017-01-01 3.2.27.13. -Gūžas locītavas endoprotezēšana ar bezcementa fiksācijas vai hibrīda tipa endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 11 739.52 | 54 121.98 | 65 861.50 | 30 |
| 2017-01-01 3.2.27.14. Gūžas locītavas endoprotezēšana bez endoprotēzes (ar 50% apmaksu)sarežģītos gadījumos | 3 841.24 | 8 404.64 | 12 245.88 | 13 |
| 2017-01-01 3.2.27.15. Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementējamu endoprotēzi (ar 50% apmaksu)sarežģītos gadījumos | 35 563.84 | 134 429.20 | 169 993.04 | 108 |
| 2017-01-01 3.2.27.16. Ceļa locītavas endoprotezēšana sarežģītos gadījumos | 82 219.80 | 363 399.11 | 445 618.91 | 199 |
| 2017-01-01 3.2.27.17.Ceļa locītavas endoprotezēšana ar 50% apmaksu sarežģītos gadījumos | 21 580.00 | 103 812.59 | 125 392.59 | 57 |
| 2017-01-01 3.2.27.2 - Gūžas locītavas endoprotezēšana bezcementa vai hibrīda EP | 4 531.80 | 31 651.22 | 36 183.02 | 16 |
| 2017-01-01 3.2.27.3 - Gūžas locītavas endoprotezēšana ar 50 % apmaksu (bez protēzes) | 237.38 | 333.99 | 571.37 | 1 |
| 2017-01-01 3.2.27.6. - Ceļa locītavas endoprotezēšana | 19 637.80 | 90 554.81 | 110 192.61 | 50 |
| 2017-01-01 3.2.27.8. - Plecu locītavas endoprotezēšana | 14 407.61 | 105 000.97 | 119 408.58 | 38 |
| 2017-01-01 3.2.27.9. - Plecu locītavas endoprotezēšana ar 50 % apmaksu | 841.62 | 7 047.34 | 7 888.96 | 5 |
| 2017-01-01 3.2.28. -Revīzijas endoprotezēšana un endoprotezēšana osteomielīta un onkoloģijas pacientiem( bez implanta vērtības) | 105 115.33 | 172 034.46 | 277 149.79 | 171 |
| 2017-01-01 3.2.35.4. - Onkoloģijas programma  DRG | 5 173.11 | 8 384.59 | 13 557.70 | 26 |
| 2017-01-01 3.2.35.4. - Onkoloģijas programma  DRG (AK) | 4 833.92 | 8 341.74 | 13 175.66 | 11 |
| 2017-01-01 3.2.39. - Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiskā ārstēšana  DRG | 48 112.09 | 184 689.93 | 232 802.02 | 110 |
| 2017-01-01 3.2.39. - Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiskā ārstēšana  DRG(AK) | 25 593.88 | 78 365.60 | 103 959.48 | 51 |
| 2017-01-01 3.2.41. - Osteomielīts DRG | 24 090.77 | 27 437.76 | 51 528.53 | 40 |
| 2017-01-01 3.2.41. - Osteomielīts DRG (AK) | 22 572.68 | 25 302.51 | 47 875.19 | 35 |
| 2017-01-01 3.3. - Pārējie pakalpojumi DRG | 170 548.69 | 319 430.66 | 489 979.35 | 792 |
| 2017-01-01 3.3. - Pārējie pakalpojumi DRG(AK) | 188 263.92 | 295 484.68 | 483 748.60 | 744 |
| 2017-01-01 F0042.1 -98. pacientu grupa | 56 532.64 | 312 049.91 | 368 582.55 | 252 |
| **Kopā:** | **941 866.31** | **2 625 348.47** | **3 567 214.78** | **3 014** |

**Valsts piešķirtā finansējuma ietvaros faktiski veiktās endprotezēšanas operācijas 2017. gada janvārī – jūnijā**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Rinda | Endoprotezēšanas veids | 2017. gada janvārī - jūnijā |
| Plānveida rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 84 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 10 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 4 |
| ceļa endoprotezēšana | 161 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 1 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 16 |
| *kopā* | | ***276*** |
| Paātrinātās rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 79 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 72 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 75 |
| ceļa endoprotezēšana | 123 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 0 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 0 |
| *kopā* | | ***349*** |
| Pacientiem ar 50 % apmaksu | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 107 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 6 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 9 |
| ceļa endoprotezēšana | 57 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 5 |
| *kopā* | | ***184*** |
| Pacientiem ar traumu sekām | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 46 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 1 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 3 |
| ceļa endoprotezēšana | 2 |
| elkoņa loc. daļēja endoprotezēšana | 1 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 22 |
| *kopā* | | ***75*** |
| **Pavisam kopā primārās endoprotezēšanas operācijas** | | ***884*** |
| Revīzijas operācijas | gūžas locītavas revīzijas operācijas | 113 |
| ceļa locītavas revīzijas operācijas | 32 |
| elkoņa locītavas revīzijas operācijas | 0 |
| pleca locītavas revīzijas operācijas | 0 |
| *kopā* | | ***145*** |
| **Kopā endoprotezēšanas operācijas** | | **1029** |

**Statistika par ārstēto un operēto pacientu sastāvu pēc diagnožu profiliem 2017. gada janvārī –jūnijā**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ārstēto pacientu sastāvs | KOPĀ | Vidējais ārstēšanas ilgums | Miruši | Letalitāte % | Operēto pacientu skaits | Operēto pacientu skaits % | Operāciju skaits |
| Ārstētie pacienti | 3 458 | 6.68 | 7 | 0.20 | 3 164 | 159.54 | 5 517 |
| Traumu profils | 1 424 | 5.37 | 6 | 0.42 | 1 264 | 134.27 | 1 912 |
| Ortopēdijas profils | 1 793 | 6.72 | 1 | 0.06 | 1 675 | 171.00 | 3 066 |
| Strutainā ķirurģija | 241 | 14.17 | 0 | 0.00 | 225 | 223.65 | 539 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sniegto stacionāro pakalpojumu apjoms 2017. gada janvārī - jūnijā sadalījumā: plānveida un neatliekamā palīdzība** | | | | | | | | | |  |  |  |
|  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |
| Periods | Faktiski sniegti pakalpojumi plānveida palīdzībā | | | Faktiski sniegti pakalpojumi neatliekamajā palīdzībā | | | Faktiski sniegtie pakalpojumi kopā | | Sniegto pakalpojumu īpatsvars plānveida palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | | Sniegto pakalpojumu īpatsvars neatliekamajai palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | |
| Nauda | | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits |
| 2017. gada janvārī - jūnijā | 2 269 222 | | 1 960 | 1 297 992 | 1 498 | | 3 567 214 | 3 458 | 64 | 57 | 36 | 43 |

**Statistikas rādītāji par gultu fonda izmantošanas vidējiem rādītājiem 2017. gada janvārī – jūnijā**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2017. gada janvārī - jūnijā | Vidējais gultu skaits | Ārstēti pacienti | Gultas noslodze | | Vidējais ārstēšanas ilgums | Letalitāte % | Gultas aprite | Gultas dīkstāve | Operāciju skaits | Operēti slimnieki | | Vidējais ārstēšanas ilgums operētajiem | |
| dienās | % | skaits | % | Kopā | Līdz operācijai |
| Stacionārā KOPĀ | 197 | 3 458 | 116 | 64.55 | 6.63 | 0.20 | 18 | 4 | 2 980 | 3 164 | 91.50 | 6.95 | 1.5 |

**2017.gada janvārī - jūnijā veiktie pasākumi Slimnīcas attīstībai un saimnieciskās darbības nodrošināšanai:**

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt vienmērīgu darba ritmu, saglabātu plānoto darba apjomu un veiktu plānotos remontdarbus, tika saskaņots struktūrvienību atvaļinājumu grafiks ar Slimnīcas darbības grafiku un operāciju bloka darba organizācijas grafiku.

Lai nodrošinātu operāciju bloka darbu personāla pietiekamību atvaļinājumu laikā un būtiski nesamazinātu darba apjomu, ir nepieciešams papildus personāls, tāpēc tika pieņemts lēmumu izvērtēt papildus nepieciešamā personāla skaitu un struktūru operāciju blokā.

Sakarā ar nepieciešamību sākot ar 2017.gada 1.janvāri izpildīt MK 2009.gada 20.janvāra noteikumu Nr.60 (”Noteikumi par obligātajām prasībām ārstniecības iestādēm un to struktūrvienībām”) prasības, Slimnīcā tika izveidota pacientu drošības ziņošanas – mācīšanās sistēma, lai atrastu kļūdas vai nevēlamā notikuma īstos cēloņus un izstrādātu ārstniecības iestādes praksē drošības mehānismus, kas ļautu samazināt kļūdu atkārtošanos.

Lai apkopotu profesionāļu iniciatīvas un attīstītu Slimnīcas darbību atbilstoši 2016.gadā izstrādātajai uzņēmuma Stratēģijai, 2017.gada 1. ceturksnī tika izveidotas struktūrvienību speciālistu darba grupas.

Lai nodrošinātu Diagnostiskās radioloģijas nodaļas personāla darba drošību, 2017.gada 1. ceturksnī tika veikta tirgus izpēte un pasūtīti individuālie RTG aizsarglīdzekļi darbam operāciju zālēs no SIA “SCANMED” par summu 3935 EUR bez PVN.

Izvērtējot struktūrvienību iesniegtās vajadzības 2017.gadam, kā arī apzinot pakalpojumu sniedzēju un piegādātāju līgumus, kuru darbība beidzas 2016.gada beigās vai 2017.gada laikā, 2017.gada 1. ceturksnī tika apstiprināts iepirkumu plāns 2017.gadam un iepirkumu komisijas priekšsēdētājai tika uzdots rīkot iepirkumu procedūras saskaņā ar plānā norādīto.

Lai nodrošinātu Reanimācijas un anestezioloģijas nodaļas personāla profesionālo kvalifikāciju, Slimnīcas valde atbalstīja Reanimācijas un anestezioloģijas nodaļas vadītājas prasību apmaksāt izglītojošos pasākumus nodaļas ārstiem (ESA kongress Ženēvā, Baltijas Reģionālās Anestēzijas Asociācijas konference Pērnavā un Latvijas nacionālais Anesteziologu un reanimatologu kongress).

2017.gada 1. ceturksnī tika apstiprināti pakalpojumu apjomi valsts apmaksātajā sekundārajā ambulatorajā veselības aprūpē 2017.gadā, kā arī tika uzdots struktūrvienību vadītājiem nodrošināt valsts apmaksāto ambulatoro pakalpojumu sniegšanu kalendārā gada un mēneša ietvaros saskaņā ar apstiprināto.

Lai nodrošinātu Personāla daļas darba efektivitāti, tika veikta programmas Personnel Navigator pāreja uz jaunāku versiju.

Ņemot vērā operāciju māsu trūkumu Slimnīcā, kā arī pieaugošo darba apjomu operācijām, Ķirurģisko operāciju nodaļā tika atvērta viena ārsta palīga slodze.

Saskaņā ar 1997. gada 27. februāra LR likuma „Par mērījumu vienotību” un MK noteikumu Nr.581 „Medicīnisko ierīču reģistrācijas, atbilstības novērtēšanas, izplatīšanas, ekspluatācijas un tehniskās uzraudzības kārtība” prasībām, tika veikta tirgus izpēte un atbalstīta prasība veikt medicīnisko ierīču kalibrēšanu un drošības pārbaudi SIA “Rola” par summu 3976 EUR bez PVN.

Ņemot vērā, ka 1. nodaļā tiek ārstēti 98.grupas pacienti, kuru ārstēšanai nepieciešams pavadīt nodaļā vairākas dienas, tādējādi jābūt nodrošinātam personālam visu diennakti 5 dienas nedēļā, 2017.gada 1. ceturksnī tika pieņemts lēmums nodrošināt papildus 2 sanitāra slodzes un vienu māsas slodzi no š.g. 1.marta līdz 1.jūlijam.

Ņemot vērā, ka tika noslēgts jauns līgums ar Nacionālo veselības dienestu par papildus pakalpojumu nodrošināšanu endoprotezēšanas rindu mazināšanai, tajā paredzot papildus finansējumu, tika veikti grozījumi 2016.gada decembrī apstiprinātajā budžeta projektā 2017.gadam.

Vadoties no nepieciešamības apstiprināt “Darba aizsardzības pasākumu plānu darba vides riska faktoru iedarbības samazināšanai vai novēršanai 2017.gadam”, Slimnīcas valde apstiprināja iepriekšminēto dokumentu.

2017. gada 2. ceturksnī notika rakstiskā izsole atbilstoši 2010. gada 8. jūnija MK noteikumiem Nr. 515: nomas tiesību izsole nekustamam īpašumam - Rīgā, Duntes ielā 22, 3.korpusā pagrabstāvā (49.3m2) un Rīgā, Duntes ielā 20, 1.korpusā 1.stāvā (12,18m2 un 13.10 m2). Nomas tiesības ieguva SIA “Tehniskā ortopēdija” ( telpu un zemes lietošanas cena 3,20 EUR mēnesī par m2 bez PVN), Lauma Sondore ( telpu un zemes lietošanas cena 3,00 EUR mēnesī par m2 bez PVN) un Māra Driņķe-Vanaga ( telpu un zemes lietošanas cena 2,65 EUR mēnesī par m2 bez PVN). Visi nomas līgumi ir reģistrēti Veselības ministrijā 2017. gada 22. maijā.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt Telpu uzkopšanas nodaļas darbu, tika veikta tirgus izpēte un atbalstīts nodaļas vadītājas iesniegums par zemsliekšņa iepirkuma procedūru telpu uzkopšanas inventāra papildinājumu par summu 3990,85 EUR SIA “BG”.

Ņemot vērā nepieciešamību veikt telpu un inženiertīklu tehnisko apsekošanu 3.korpusa ēkai pēc Latvijas būvnormatīva LBN 405 – 15 “ Būvju tehniskā apsekošana” prasībām, tika veikta tirgus izpēte un valde nolēma slēgt līgumu ar SIA “Būves un Būvsistēmas” par kopējo summu 3875 EUR bez PVN, kā arī līgumu ar SIA “SI systems” par TP585 Ab. transformatoru 0,4 kV ievadu automātisko slēdžu nomaiņu, ZS ARI rekonstrukcijas, ieregulēšanas un pārbaudes darbiem par kopējo summu 7393,43 EUR bez PVN.

Ņemot vērā darba apjoma pieaugumu endoprotezēšanas operāciju veikšanai, valde nolēma atvērt vienu ārsta palīga slodzi 3.nodaļas štatu sarakstā.

2017. gada 2. ceturksnī valde nolēma organizēt ģimenes ārsta profilaktiskās konsultācijas Slimnīcas darbiniekiem, kuri pakļauti obligātajām veselības pārbaudēm.

Vadoties no nepieciešamības apdrošināt Slimnīcas nekustamo īpašumu, tika veikta tirgus izpēte un valde nolēma apdrošināt Slimnīcas ēkas apdrošināšanas sabiedrībā Balta par kopējo summu EUR 2380.

2017. gada 2. ceturksnī valde apstiprināja 2016.gada pārskatu.

Lai nodrošinātu līgumos ar Latvijas universitāti paredzēto studentu prakses nodrošināšanu, valde nolēma nozīmēt par studentu prakses vadītāju ārstu traumatologu ortopēdu K.Krastiņu.

2017. gada 2. ceturksnī valde apstiprināja “Nolikumu par iepirkumu organizēšanu un iepirkuma komisijas darbību valsts SIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca”.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt pacientu drošības kultūras attīstību, valdes sēdē tika apstiprināts dokuments “Par pacientu drošības kultūras attīstību un ziņošanas sistēmas ieviešanu VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīcā””.

Lai uzlabotu vidējā un jaunākā medicīniskā personāla darba motivāciju, valde nolēma veikt medicīnas darbinieku prēmēšanu Starptautiskajā māsu dienā.

Vadoties no nepieciešamības apstiprināt infrastruktūras izmantošanas valsts apmaksāto pakalpojumu sniegšanai un citu darbību veikšanai proporcijas aprēķināšanas kārtību VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” Eiropas reģionālās attīstības fonda projekta “Kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana VSIA "Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca", attīstot veselības aprūpes infrastruktūru” ietvaros, valde apstiprināja augstākminēto dokumentu.

Ņemot vērā, ka savstarpēji noslēgtajā līgumā ar Nacionālo veselības dienestu paredzēts atsevišķi iezīmēts finansējuma apjoms, kas paredzēts piemaksu noteikšanai medicīnas personālam, kas piedalās primāri radikālā onkoloģiskā operācijas veikšanā, valde nolēma apstiprināt piemaksu apjomus medicīnas personālam, kas piedalās primāri radikālā onkoloģiskā operācijas veikšanā.

Ņemot vērā darba intensitāti Traumpunkts uzņemšanas nodaļā, valde nolēma veikt grozījumus Traumpunkts uzņemšanas nodaļas štatu sarakstā un atvērt vienu ārsta palīga slodzi.

2017. gada iepirkumu plānā tika plānota divu iekārtu iegāde, taču veicot tirgus izpēti, valde nolēma iegādāties vienu KINETEC Spectral Essential pasīvo kustību izstrādes iekārtu ceļa locītavai par summu 2534 EUR bez PVN no SIA “Beka Baltic”, lai nodrošinātu Rehabilitācijas nodaļas efektīvu darbu ( iepirkums bija iekļauts iepirkumu plānā).

2017. gada 2. ceturksnī tika veikta tirgus izpēte un valde nolēma noslēgt ar SIA “ ZK kondicionētāji” līgumu par kondicionēšanas iekārtas Midea kanāla tipa sistēmu par summu 3222,40 EUR bez PVN, kā arī līgumu ar SIA “ Amis Pro” par visu Slimnīcas logu un to sietu mazgāšanas darbiem par summu 2122,87 EUR bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības precizēt iepirkumu plānu 2017.gadam, valde nolēma akceptēt precizēto iepirkumu plānu 2017.gadam.

Lai nodrošinātu iepirkumu procedūru Slimnīcā atbilstoši “Publisko iepirkumu likumā” noteiktajai kārtībai, laika periodā no 2017.gada 1. janvāra līdz 30. jūnijam tika izsludinātas un veiktas sekojošas iepirkumu procedūras:

* Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas iekārtu apkope un remonts ( Iepirkuma plānā norādīts janvāra mēnesī);
* Gūžas un ceļu locītavu endoprotēžu piegāde;
* Slimnīcas nodaļu kosmētiskais remonts, logu nomaiņa, kanalizācijas un apkures sistēmu remonts;
* Hemostātisko līdzekļu piegāde;
* Starpskriemeļu diska aizvietojošo implantu piegāde;
* Mugurkaula implantu piegāde;
* Ķirurģiskā šuvju materiāla piegāde;
* Transpedikulāras mugurkaula fiksācijas sistēmas krūšu, jostas un krusta kaula fiksācijai implantu un Tri-kalcija fosfāta granulu piegāde;
* Papildus ārstniecības līdzekļu piegāde;
* Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas iekārtu apkope un remonts ( atkārtoti par 2 iepirkuma priekšmeta daļām, kas tika pārtrauktas bez rezultāta. Iepirkuma plānā norādīts marta mēnesī);
* Automātisko durvju tehniskā apkope un remonts;
* Ceļu locītavu endoprotēžu piegāde;
* Bezcementa gūžas locītavas endoprotēžu piegāde;
* Dažādu kaulu osteosintēzes implantu piegāde;
* Trabekulāra metāla acetabulum augumentu un acetabulārā komponentes piegāde;
* Distālās fiksācijas bezcementa modulārās femorālās komponentes piegāde;
* VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” veselības aprūpes atkritumu apsaimniekošana;
* Iļjizarova tipa ārējās fiksācijas aparāta sastāvdaļu piegāde;
* Slimnīcas gultu ar pacientu galdiņiem un skapīšiem piegāde;
* Mazgāšanas/tīrīšanas līdzekļa lietošanai automātiskajās instrumentu mazgāšanas-dezinfekcijas iekārtās piegāde;
* Dabasgāzes piegāde;
* Vienreizlietojamās sterilās operācijas veļas un vienreizlietojamo ķirurģisko halātu piegāde;
* Teritorijas apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšana;
* Medicīnisko veidlapu maketēšana, izgatavošana, pavairošana un piegāde;
* Vienreizlietojamo vertebroplastijas komplektu piegāde;
* Vienota mugurkaula fiksācijas sistēma no galvaskausa pamatnes līdz krusta kaulam 360 grādu fiksācijai;
* Vidējo kaulu bloķējošo titāna osteosintēžu un 4.0 kanulēto titāna skrūvju piegāde;
* Mugurkaulāja skriemeļu ķermeņu un starpskriemeļu disku aizvietojošo implantu piegāde;
* Spēka instrumentu komplekta iepirkums operāciju vajadzībām;
* Elektroenerģijas iepirkums;
* Priekšējās fiksācijas sistēmas mugurkaula kakla daļas skriemeļu traumu un deģeneratīvu saslimšanu ķirurģiskai ārstēšanai piegāde;
* Ultraskaņas tīrīšanas iekārtas piegāde;
* Liftu tehniskā apkope;
* Anestēzijas darba staciju un mākslīgo plaušu ventilācijas iekārtu tehniskā apkope un to rezerves daļu piegāde;
* Gaisa apstrādes iekārtu tehniskā apkope un gaisa filtru piegāde;
* Elektrisko tīklu, elektroarmatūras apkope un apgaismojuma apkalpošana VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca”;
* Mazo kaulu osteosintēzes implantu piegāde;
* Sterilizācijas palīgmateriālu un dezinfekcijas līdzekļu piegāde;
* Medicīnas aparatūras piegāde anestezioloģijas un reanimācijas nodaļai.

Savukārt, lai nodrošinātu ISO 9001 noteiktajiem standartiem atbilstošu Slimnīcas darbību, tika veiktas sekojošas darbības kvalitātes sistēmas uzturēšanai: laika posmā no 2017. gada 1. janvāra līdz 2017. gada 30. jūnijam Slimnīcā ir izstrādāti un/vai aktualizēti un apstiprināti sekojoši iekšējie normatīvie dokumenti:

* Procesa apraksts “Darbs ar problēmu situācijām”;
* Procesa apraksts “Kvalitātes vadības sistēmas pārskati”;
* Procesa apraksts “iekšējie auditi”;
* Procesa apraksts “Klientu aptaujas”;
* Procesa apraksts “Pacientu plūsma Traumpunkts-uzņemšanas nodaļā”;
* Procesa apraksts “Pētniecība”;
* Procesa apraksts “Endoprotezēšanas reģistrs”;
* Procesa apraksts “Artroskopisko instrumentu, aparatūras un implantu pasūtīšana, saņemšana, uzskaite, glabāšana un norakstīšana”;
* Procesa apraksts “Darbs ar aparatūru, inventāru, medikamentiem, palīglīdzekļiem, instrumentiem un implantiem Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā”;
* Procesa apraksts “Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas darbības organizācija un kvalitātes kontrole”;
* Higiēniskā un pretepidēmiskā režīma plāns;
* Nolikums par Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļu;
* Nolikums par Aptieku;
* Nolikums par Aptieku un apgādes nodaļu;
* Instrukcija par Aptiekas telpu un iekārtu sanitāro uzkopšanu;
* Instrukcija par Aptiekas telpu izmantošanas nosacījumiem;
* Instrukcija par Aptiekas iekārtu ekspluatāciju un pārbaudi;
* Iekšējās darba kārtības noteikumi Aptiekā un apgādes nodaļā;
* Instrukcija par Aptiekas darbinieku personīgo higiēnu;
* Instrukcija par ķirurģisko apavu lietošanu un kopšanu Ķirurģisko operāciju nodaļā;
* Instrukcija par darba organizāciju operāciju zālē Ķirurģisko operāciju nodaļas personālam;
* Noteikumi par apmeklējumu un uzturēšanās kārtību Ķirurģisko operāciju nodaļā;
* Noteikumi par higiēniskā un pretepidēmiskā režīma pamatprasībām Ķirurģisko operāciju nodaļā;
* Instrukcija par septisko operāciju darba organizāciju Ķirurģisko operāciju nodaļā;
* Apavu mazgāšanas iekārtas SM 730 lietošanas instrukcija;
* Instrukcija par darba organizāciju Ķirurģisko operāciju nodaļā, ja pacientam ir multirezistentas mikrofloras infekcija vai plaušu tuberkuloze ar mikobaktēriju izdalīšanu;
* Instrukcija par artroskopijas instrumentu dekontaminācija un sterilizāciju;
* Instrukcija par nodaļas inventāra un telpu remontu;
* Instrukcija par instrumentu nodošanu lietošanā citām medicīnas iestādēm;
* Instrukcija par izlietotās veļas savākšanu, šķirošanu un nodošanu veļas mazgātavā;
* Instrukcija par sterilizatora testēšanas metodēm;
* Instrukcija par instrumentu sagatavošanu sterilizācijai;
* Instrukcija par sterilizējamās operāciju veļas un pārsienamā materiāla sagatavošanu;
* Instrukcija par izlietoto instrumentu dekontamināciju;
* Instrukcija par rīcību bojātu instrumentu un bojātu vai brāķētu implantu konstatēšanas vai instrumentu pazaudēšanas gadījumā;
* Iekšējās kārtības noteikumi Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā;
* Instrukcija par elektronisko šķēru "Novita Plus""lietošanu un kopšanu;
* Instrukcija par sterilā materiāla kvalitātes kontroli;
* Instrukcija par TST BOWIE&DICK testa lietošanu;
* Instrukcija par lielā bioloģiskā testa tvaika un tvaika / formaldehīda sterilizatoriem veikšanu;
* Instrukcija par pirmajā kārtā sterilizējamo instrumentu komplektu sagatavošanu un transportēšanu;
* Instrukcija par operāciju laikā izmantoto instrumentu savākšanu un nogādi CSAN;
* Instrukcija par instrumentu sagatavošanu ātrajai sterilizācijai;
* Instrukcija par sterilā materiāla glabāšanas prasībām un derīguma termiņiem.
* Procesa apraksts “Darbs ar problēmu situācijām, priekšlikumiem, sūdzībām un iesniegumiem”;
* Procesa apraksts “Kvalitātes vadības sistēmas pārskati”;
* Procesa apraksts “Pētniecība”;
* Procesa apraksts “Anestēzijas nodrošināšana”;
* Instrukcija par elektronisko dokumentu aprites un glabāšanas kārtību slimnīcā;
* Instrukcija par ārējās fiksācijas aparātu norakstīšanu;
* Kārtība par interešu konfliktu situāciju vadību;
* Kārtība par ārstniecības personāla negodprātīgas, neētiskas rīcības situāciju vadību;
* Iekšējās kārtības noteikumi slimnīcas apmeklētājiem;
* Instrukcija par operācijas lampas ALM Prismalix darbības pārbaudi.

Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs 2017. gada pirmajā pusgadā tika prezentēti darbinieku iesniegtie problēmu ziņojumi, kam tiek noteiktas korektīvās un / vai preventīvās darbības, atbildīgais par veicamo darbību un izpildes termiņš. Problēmu ziņojumu statusa kontrole notika vadoties no Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs noteiktajiem izpildes termiņiem.

Iepriekš minētajā laika periodā ir iesniegti un izskatīti 9 problēmu ziņojumi.

2017. gada pirmajā pusgadā ir veikts Slimnīcas vadības, personāla, pacientu drošības (ārstniecība un aprūpe) un pakalpojuma nodrošinājuma risku novērtējums.

2017. gada 15. martā ir apstiprināti aktuālie Slimnīcas mērķi.

Iepriekš minētajā laika posmā ir veikts pacientu aptauju rezultātu apkopojums, kā rezultātā pieņemti šādi lēmumi:

1. **Mugurkaula un locītavu ķirurģijas centrs (3. nodaļa), 545 respondenti:**

* Pacientu ar nodaļas iekšējās kārtības noteikumiem turpmāk iepazīstina tikai māsa vai virsmāsa, uzraudzība – S.Zīle, V.Ezergaile, izpilde - pastāvīgi;
* Veikt māsu palīgu izglītošanu par komunikācijas pamatprincipiem, efektivitāti un uzlabošanu. Atbildīgais – K.Bagāta, izpildes termiņš – līdz 01.06.2017.;
* Iekļaut TUN saimniecības preču limitos pozīciju - tualetes papīrs, atbildīgais – I.Neparte, izpilde – līdz 15.05.2017. Nodrošināt tualetes papīru visu nodaļas palātu tualetēs, ievērojot noteiktos limitus. Atbildīgais – I.Nolberga-Jēgere, izpilde - pastāvīgi;
* Veikt palātu apskati 3a nodaļā, ziņojot D.Kalniņam par atklātu elektrības vadu, ūdens atteces traucējumu gadījumiem. Atbildīgais – D.Kalniņš, izpilde – sākotnēji līdz 28.04.2017., pēc 28.04.2017. – pastāvīgi;
* Pacientam medikamentu lietošanu (nepieciešamību, medikamentu funkciju) turpmāk izskaidro ārsts un / vai māsa. Māsas palīgiem nav atļauts skaidrot medikamentu lietošanu (nepieciešamību, medikamentu funkciju). Uzraudzība - S.Zīle, V.Ezergaile, izpilde - pastāvīgi;
* Nodrošināt ārsta vizīti pie stacionēta pacienta nodaļas palātā ne retāk kā 1x dienā. Informēt ārstus, atbildīgais – M.Ciems, izpilde – līdz 15.05.2017., uzraudzība – J.Ābols, izpilde –pastāvīgi;
* Pēc nepieciešamības (iespēju robežās) nodrošināt pacientiem karsto, dzeramo ūdeni. Atbildīgie – māsas palīgi, uzraudzība – Ļ.Rusakova, izpilde – pastāvīgi;
* Iegādāties pretslīdes paklājiņus dušas telpām. Atbildīgais – I.Neparte, izpilde – līdz 31.05.2017.;
* Nodrošināt 4x pacientu ēdināšanu. Atbildīgais – valde, izpilde – līdz ar nākamo ārpakalpojuma līguma noslēgšanu par gatavā pacientu ēdiena piegādi (atbilstoši MK noteikumiem);
* Pacientu pārvietošanās palīglīdzekļus turpināt iepirkt esošajā kārtībā. Atbildīgais – I.Neparte, izpilde – pastāvīgi;
* Informēt nodaļas darbiniekus par aptaujas rezultātiem personāla sapulcē. Atbildīgie - S.Zīle, V.Ezergaile, J.Ābols, izpilde – 01.06.2017.

**2. Ambulatorā nodaļa, 315 respondenti:**

* Nodrošināt no endoprotezēšanas rindas uz operāciju izsaucamo pacientu valsts apmaksātas ārsta pirms operācijas konsultācijas / apskates,  samazinot pirmreizēju konsultāciju skaitu eventuāla lielo locītavu osteoartrīta pacientiem. Nepieļaut situācijas, ka pacienti tiek uzņemti PIN bez ārsta traumatologa, ortopēda nosūtījuma un apskates. Informēt ārstus, atbildīgais – U.Zariņš, izpilde – 15.05.2017. Uzraudzība – I.Breide, U.Zariņš, izpilde – pastāvīgi;
* Informēt ārstus par: konsultāciju sākuma laiku kavējumu novēršanu; konsultāciju nodrošināšanu atbilstoši pierakstu laikiem; pieļaujamu konsultāciju atcelšanas kārtību. Atbildīgais – M.Ciems, izpilde – 15.05.2017.;
* Par gadījumiem, kad ārsts kavē / kavēs konsultācijas sākuma laiku informēt pacientus, kuri ieradušies uz konsultāciju. Atbildīgie – reģistratores, uzraudzība – S.Āboliņa, izpilde – pastāvīgi;
* Veikt uzskaiti: ārsti, kuri kavē konsultāciju sākuma laiku un kavējuma iemesli; ārsti, kuri pārceļ konsultāciju (> 2 nedēļas pirms konsultācijas) un pārcelšanas iemesli. Atbildīgais S.Āboliņa, izpilde – sākot no 01.05.2017. uz nenoteiktu laiku, uzskaites periods – 1 mēnesis, atskaiti iesniegt elektroniski valdei, U.Zariņam, G.Neikšānei līdz nākamā mēneša 3. datumam (par iepriekšējo mēnesi);
* Izvietot informāciju (no galvenās ieejas durvīm pie sienas pa labi) par sēdratu pieejamību Ambulatorā nodaļā pacientiem ar kustību traucējumiem. Atbildīgais S.Āboliņa, izpilde – līdz 15.05.2017.
* Informēt nodaļas darbiniekus par aptaujas rezultātiem personāla sapulcē. Atbildīgie - S.Āboliņa, I.Breide, izpilde – 03.05.2017.
* Veikt reģistratoru izglītošanu par komunikācijas pamatprincipiem, efektivitāti un uzlabošanu. Atbildīgais – K.Bagāta, izpildes termiņš – 01.06.2017.

Š.g. 27. aprīlī Slimnīcā notika ārējais pārsertifikācijas audits, atbilstoši standartā ISO 9001:2015 noteiktajām prasībām. Auditu veica Bureau Veritas certification Latvia vadošais auditors J.Mauriņš un auditori - Z.Tauriņa, S.Jaunzema, J.Rotbahs. Audita laikā neatbilstības konstatētas netika.

Audits notika šādās Slimnīcas struktūrvienībās / amatos:

* Augstākā vadība;
* Galvenais ārsts,
* Mikrobioloģijas laboratorija;
* Kvalitātes vadība;
* Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļa;
* Traumatoloģijas centrs (4. nodaļa);
* Traumatoloģijas centrs (5. nodaļa);
* Īslaicīgās ķirurģijas centrs (1. nodaļa);
* Pirmsoperācijas izmeklēšanas nodaļa;
* Ķirurģisko operāciju nodaļa;
* Galvenā māsa;
* Vadošais pētnieks;
* Rehabilitācijas nodaļa;
* Ambulatorā nodaļa;
* Telpu uzkopšanas nodaļa;
* Centralizētās sterilizācijas nodaļa;
* Traumpunkts-uzņemšanas nodaļa;
* Asins kabinets;
* Diagnostiskās radioloģijas nodaļa;
* Aptieka un apgādes nodaļa;
* Patohistoloģijas un audu konservācijas laboratorija;
* Administratīvais birojs;
* Energo un saimniecības nodaļa;
* Personāla daļa.

Laika posmā no 2017. gada 1. janvāra līdz 2017.gada 30. jūnijam Slimnīcā nav reģistrētu gadījumu par ārstniecības personāla negodprātīgas, neētiskas rīcības situācijām un / vai par interešu konfliktu situācijām.

Kaut arī Norvēģu valdības divpusējā finanšu instrumenta projekts Nr. LV0026 „Aprūpes organizācija” ir noslēdzies 2011.gadā, 2017. gada pirmajā pusgadā turpinājās ikdienas darbs ar tā rezultātā izstrādātajām datorprogrammām. Operāciju plānošanai veiksmīgi tika izmantota Opis operāciju plānošanas sistēma.

2017.gada 1.ceturksnī tika uzstādīta jauna PACS (“Picture archiving and communication system” – Attēlu arhivācijas un komunikācijas sistēma) demo versija (“Telemis”) un sākta tās testēšana, kā arī tika izstrādātas tehniskās prasības PACS un RIS ( Radioloģijas informācijas sistēma) infrastruktūras pielāgošanai jaunam datortomogrāfam.

Ir noslēgts jauns 3 gadu nomas līgums Microsoft programmatūrai, kā arī sākta darbstaciju operētājsistēmu maiņa no Windows 7 uz Windows 10.

2017.gada 2.ceturksnī tika uzsākta noliktavas un grāmatvedības informācijas sistēmas "Horizon" interneta-veikala paplašinājuma ieviešana sadarbībā ar SIA Visma Enterprise.

2017.gada 2.ceturksnī Slimnīca turpināja ieviest elektronisko analīžu pieprasījumu nosūtīšanu uz E. Gulbja laboratoriju , kā arī elektronisko nosūtījumu uz rentgenu programmā "Ārsta Birojs". Iepriekšminētie uzlabojumi ir veikti Mugurkaula un locītavu ķirurģijas centrā (3. nodaļā), kā arī ir veikta personāla apmācība.

2017.gada 1. pusgadā notika e-veselības portāla lietošana testa režīmā

Ārstniecības personāla pēcdiploma tālākizglītības ietvaros Slimnīca ir nodrošinājusi galvenās māsas apmācību Pacientu drošībā, kā arī uzsākusi dalību Veselības Ministrijas organizētajā, SPKC vadītajā seminārā kvalitātes vadībā un pacientu drošībā un ārstniecības procesu kvalitātē (RSU Tālākizglītības fakultāte).

Rūpējoties par pacientu drošību un uzturot aktuālas ārstniecības personu zināšanas pacientu drošībā, Slimnīca 2017.gada 1.pusgadā ir realizējusi darbiniekiem trīs lekciju tālākizglītības programmu pacientu drošībā.

Ievērojot labas aprūpes praksi un nodrošinot klientiem augstas kvalitātes ārstniecības/aprūpes procesu, Slimnīca ir iegādājusies, atbilstoši savam ārstniecības profilam, 25 jaunas pacientu gultas ar skapīšiem Mugurkaula un locītavu ķirurģijas centram.

 Ārstniecības un aprūpes personas strādāja atbilstoši plānotajam darba režīmam un Slimnīca savas darbības ietvaros sniedza medicīnas pakalpojums.