|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA Duntes ielā 22, Rīgā, LV - 1005, reģistrācijas Nr.40003410729  Tālrunis 67 399 300, fakss 67 392 348, e-pasts: [tos@tos.lv](mailto:surgery@parks.lv), www.tos.lv |  |

**VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR VSIA „TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA” REZULTATĪVAJIEM RĀDĪTĀJIEM 2021.GADA JANVĀRĪ – MARTĀ**

Apkopojot finanšu un statistikas datus par 2021.gada janvāra - marta rezultatīvajiem rādītājiem, atzīmējam, ka VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīcas” (turpmāk tekstā – Slimnīca) saimnieciskā un ārstnieciskā darbība kopumā šajā laika periodā ir bijusi apmierinoša. Neatliekamā palīdzība visa perioda laikā pacientiem tika nodrošināta pilnā apjomā, savukārt plānveida palīdzība tika sniegta ierobežotā apjomā, vadoties no esošās situācijas valstī vīrusa izplatības dēļ.

Kopējie budžeta tāmes ieņēmumi 2021.gada janvārī – martā ir izpildīti 4 875 084 EUR apmērā, kas ir par 833 651 EUR mazāk kā sākotnēji plānots, savukārt, kopējie izdevumi sastāda 5 335 272 EUR un ir par 11 596 EUR mazāk kā sākotnēji plānots. Slimnīcas zaudējumi 2021.gada janvārī – martā ir 460 188 EUR, kas ir par 822 055 EUR vairāk kā sākotnēji plānots. Slimnīca plāno, ka ar paredzēto kompensācijas maksājumu par nesniegtajiem plānveida pakalpojumiem vīrusa izplatības dēļ, zaudējumi ievērojami samazināsies.

Lai gūtu priekšstatu par 2021.gada janvārī – martā sniegtajiem medicīnas pakalpojumu apjomiem un to statistikas datiem, kā arī veiktajām aktivitātēm Slimnīcas saimnieciskās darbības nodrošināšanā, apkopojumu lūdzam skatīt zemāk pievienotajās tabulās un tekstā.

**Stacionāro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periods | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2021. gada janvārī - martā | 1 375 | 46 | 1 421 | 3.24% |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ambulatoro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti** | | | | |
|  |  |  |  |  | |
| Periods | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) | |
| 2020. gada janvārī - martā | 18 797 | 3 735 | 22 532 | 16.58% | |  |  | 61.66 | 42.32 | 38.34 | 57.68 |

**Statistika par ārstēto un operēto pacientu sastāvu pēc gultu profiliem 2021. gada janvārī -martā**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ārstēto pacientu sastāvs | KOPĀ | Vidējais ārstēšanas ilgums | Miruši | Letalitāte % | Operēto pacientu skaits | Operēto pacientu skaits % | Operāciju skaits |
| Ārstētie pacienti | 1421 | 5.80 | 6 | 0.42 | 1 307 | 91.98 | 2 788 |
| Traumu profils | 782 | 5.02 | 1 | 0.13 | 703 | 89.90 | 1 301 |
| Ortopēdijas profils | 535 | 4.60 | 0 | 0 | 511 | 95.51 | 1 152 |
| Strutainā ķirurģija | 95 | 11.89 | 0 | 0 | 86 | 90.53 | 325 |
| Reanimācija | 9 | 1.31 | 5 | 0.91 | 7 | 77.78 | 10 |
| Rehabilitācija - pieaugušo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

**Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem 2021. gada janvārī- martā**

|  |  |
| --- | --- |
| Pakalpojumu veids | EUR |
| Ambulatorie pakalpojumi | 149 505 |
| Stacionārie pakalpojumi | 87 397 |
| **KOPĀ** | **236 902** |

**No valsts piešķirtā finansējuma sniegtie pakalpojumi stacionārā 2021. gada janvārī –**

**martā sadalījumā pa programmām\***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Programma** | **Pacientu skaits** | **Maksa par pakalpojumiem** |
| Ceļa locītavas endoprotezēšana | 22 | 71 162 |
| Ceļa locītavas endoprotezēšana sarežģītos gadījumos | 39 | 179 820 |
| Elkoņa locītavas daļēja(radija galviņas)endoprotezēšana | 1 | 2575 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar bezcementa fiksācijas vai hibrīda tipa endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 36 | 117 626 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementa EP | 5 | 12 483 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementējamu endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 36 | 91 886 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana bezcementa vai hibrīda EP | 11 | 33 929 |
| Plecu locītavas endoprotezēšana | 37 | 158 287 |
| Revīzijas endoprotezēšana un endoprotezēšana osteomielīta un onkoloģijas pacientiem( bez implanta vērtības) | 146 | 501 238 |
| **Endoprotezēšana kopā** | **333** | **1 169 006** |
|
| Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG | 15 | 48 411 |
| Onkoloģijas programma DRG | 7 | 12 214 |
| Osteomielīts DRG | 2 | 3 649 |
| Pārējie pakalpojumi DRG | 96 | 88 981 |
| Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG(AK) | 17 | 56 105 |
| Osteomielīts DRG (AK) | 14 | 32 327 |
| Pārējie pakalpojumi DRG(AK) | 728 | 806 198 |
| Mikroķirurģija | 18 | 40 676 |
| 98.pacientu grupa | 103 | 190 248 |
| Mikrodiskektomija, mikrofenestrācija | 15 | 16 525 |
| Plānveida īslaicīgā ķirurģija. | 15 | 8 458 |
| Izgulējumu, tai skaitā problēmbrūču, mikroķirurģiska ārstēšana | 10 | 209 271 |
| ES un Ukrainas pilsoņi | 2 | 1 730 |
| Akūta rehabilitācija jaukta profila gultās | x | 19 412 |
| **Kopā** | **1 375** | **2 703 211** |

**Valsts piešķirtā finansējuma ietvaros faktiski veiktās endoprotezēšanas operācijas 2021. gada janvārī – martā**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Rinda | Endoprotezēšanas veids | 2021. gada janvārī -martā |
| Plānveida rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 3 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 17 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 1 |
| ceļa endoprotezēšana | 48 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 7 |
| *kopā* | | ***76*** |
| Paātrinātās rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 1 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 23 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 4 |
| ceļa endoprotezēšana | 13 |
| *kopā* | | ***41*** |
| Pacientiem ar traumu sekām | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 37 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 2 |
| elkoņa loc. daļēja endoprotezēšana | 1 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 30 |
| *kopā* | | ***70*** |
| **Pavisam kopā primārās endoprotezēšanas operācijas** | | ***187*** |
| Revīzijas operācijas | gūžas locītavas revīzijas operācijas | 118 |
| ceļa locītavas revīzijas operācijas | 28 |
| pleca locītavas revīzijas operācijas | 3 |
| *kopā* | | ***149*** |
| **Kopā endoprotezēšanas operācijas** | | **336** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sniegto valsts apmaksāto stacionāro pakalpojumu apjoms 2021. gada janvārī – martā sadalījumā: plānveida un neatliekamā palīdzība** | | | | | | | | | |  |  |  |
|  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |
| Periods | Faktiski sniegti pakalpojumi plānveida palīdzībā | | | Faktiski sniegti pakalpojumi neatliekamajā palīdzībā | | | Faktiski sniegtie pakalpojumi kopā | | Sniegto pakalpojumu īpatsvars plānveida palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | | Sniegto pakalpojumu īpatsvars neatliekamajai palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | |
| Nauda | | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits |
| 2021. gada janvārī - martā | 1 277 325 | | 491 | 1 425 886 | 884 | | 2 703 211 | 1 375 | 47.25 | 35.71 | 52.75 | 64.29 |

**Statistikas rādītāji par gultu fonda izmantošanas vidējiem rādītājiem 2021. gada janvārī – martā**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2021. gada janvārī - martā | Vidējais gultu skaits | Ārstēti pacienti | Gultas noslodze | | Vidējais ārstēšanas ilgums | Letalitāte % | Gultas aprite | Gultas dīkstāve | Operāciju skaits | Operēti slimnieki | | Vidējais ārstēšanas ilgums operētajiem | |
| dienās | % | skaits | % | Kopā | Līdz operācijai |
| Stacionārā KOPĀ | 203 | 1 421 | 40.60 | 45.11 | 5.80 | 0.42 | 7.00 | 7.06 | 2788 | 1421 | 91.98 | 5.82 | 1.62 |

**2021. gada janvārī - martā veiktie pasākumi Slimnīcas attīstībai un saimnieciskās darbības nodrošināšanai:**

2021. gada 1. ceturksnī tika veikts piegādātāju darba novērtējums par 2020. gadu.

Saskaņā ar Ministru kabineta noteikumu Nr. 851 “Noteikumi par zemāko mēnešalgu un speciālo piemaksu veselības aprūpes jomā nodarbinātajiem” prasībām, valde apstiprināja Slimnīcas personāla atalgojumu 2021. gadam.

Lai nodrošinātu specializētos transporta pakalpojumus Covid-19 pozitīvu cilvēku ar īpašām vajadzībām, kustību traucējumiem pārvadāšanai, valde nolēma veikt tirgus izpēti un slēgt līgumu par pārvadāšanas pakalpojumiem.

2021. gada 1. ceturksnī valde apstiprināja iepirkumu plānu un budžetu 2021. gadam, kā arī akceptēja nolikumu par VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” iepirkumu organizēšanas kārtību un iepirkuma komisijas darbību.

Ņemot vērā nepieciešamību nodrošināt pēc pārbūves ar jaunām mēbelēm 1. operāciju bloku, valde nolēma pēc tirgus izpētes atļaut iegādāties mēbeles 1. operāciju blokam no SIA “Raisin” par kopējo summu 4462,86 EUR bez PVN.

Lai nodrošinātu rezidentu apmācību Slimnīcā, valde apstiprināja Izglītības un zinātnes grupas izstrādāto dokumentu IM-i-3 “Rezidentu apmācību organizēšanas kārtība”.

Lai nodrošinātu Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas darbību un pamatojoties uz veiktās tirgus izpētes datiem, valde nolēma atļaut iegādāties plauktu ratus, skapi un mazās vagonetes par kopējo summu 4520,88 EUR bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt ārējo komunikāciju, valde apstiprināja aktualizēto ārējās komunikācijas plānu.

Lai nodrošinātu ar aizsardzības līdzekļiem Slimnīcas darbiniekus, kuri ir iesaistīti Covid-19 pozitīvu vai vēl nenoskaidrota statusa pacientu ārstēšanā, valde nolēma iegādāties vienreizlietojamos kostīmus no Mölnlycke Health Care par kopējo summu 9 999,00 EUR bez PVN.

Pamatojoties uz Veselības ministrijas rīkojumu Nr.17 “Par piemaksu piešķiršanu atbildīgo institūciju ārstniecības personām un pārējiem nodarbinātajiem, kuri ir iesaistīti Covid-19 jautājumu risināšanā un seku novēršanā”, valde nolēma apstiprināt kārtību, kā nodrošināt piemaksas Slimnīcas darbiniekiem.

Ņemot vērā nepieciešamību nodrošināt 1. operāciju bloku ar termostatu (šķidrumu sildītāju), valde nolēma pēc tirgus izpētes atļaut iegādāties C.B.M. termostatu ar tilpumu 58 litri no SIA “Arbor Medical Korporācija” par kopējo summu 900,00 EUR bez PVN.

2021.gada 1.ceturksnī valde apstiprināja dokumentu ““VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” mērķi”.

Lai atsāktu darbu 1. nodaļas labā spārna telpās, ir nepieciešams tur veikt remontu. Pēc veiktās tirgus izpētes, valde nolēma atļaut veikt remonta darbus SIA “A&W” par kopējo summu 9 982,92 EUR bez PVN.

Lai nodrošinātu locītavu deģeneratīvo izmaiņu ārstēšanu, Slimnīca veica tirgus izpēti par modulāro plaukstas 1. pirksta CMC endoprotēžu iegādi. Pēc tirgus izpētes rezultātiem, valde nolēma atļaut slēgt līgumu ar JSC “Formedics” par augstākminēto implantu iegādi par kopējo summu 9990,00 EUR bez PVN.

Ņemot vērā nepieciešamību nodrošināt Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļu ar palīglīdzekļiem fleksiblo Pentax bronhoskopu apstrādei, Slimnīca veica tirgus izpēti. Pēc tirgus izpētes rezultātiem, valde nolēma iegādāties palīglīdzekļus fleksiblo Pentax bronhoskopu apstrādei no SIA “Arbor Medical Korporācija”, SIA “AB Medical Group Riga” un SIA “A Medical” par kopējo summu 1213,75 EUR bez PVN.

Lai nodrošinātu iepirkumu procedūru Slimnīcā atbilstoši “Publisko iepirkumu likumā” noteiktajai kārtībai, laika periodā no 2021. gada 1. janvāra līdz 2021. gada 31. martam tika izsludinātas un veiktas sekojošas iepirkumu procedūras atbilstoši iepirkumu plānam:

1. Atklāts konkurss “Vienota mugurkaula fiksācijas sistēma no galvaskausa pamatnes līdz krusta kaulam 360 grādu fiksācijai”;
2. Atklāts konkurss “Metāla medicīnisko mēbeļu piegāde operāciju blokiem”;
3. Atklāts konkurss “Operāciju galda piegāde 5. operāciju blokam”;
4. Atklāts konkurss “Gūžas un ceļu locītavu endoprotēžu ar TM tehnoloģiju piegāde”;
5. Atklāts konkurss “Lielo kaulu osteosintēzes implantu piegāde”;
6. Atklāts konkurss “Telpu remontdarbi”;
7. Atklāts konkurss “Slimnīcas pacientu veļas un medicīnas personāla darba apģērbu piegāde”;
8. Atklāts konkurss “Medicīnas preču piegāde Operāciju nodaļai”;
9. Atklāts konkurss “Kaulu defektu aizpildītāju piegāde”;
10. Atklāts konkurss “Mazo kaulu bloķējošo titāna osteosintēžu implantu piegāde”;
11. Iepirkuma procedūra “Liftu tehniskā apkope”;
12. Iepirkuma procedūra “Būvuzraudzības pakalpojuma nodrošināšana VSIA "Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca" 5. operāciju bloka pārbūves darbiem”;
13. Iepirkuma procedūra “Gaisa apstrādes iekārtu tehniskā apkope un gaisa filtru piegāde”;
14. Iepirkuma procedūra “Gaisa dezinfekcijas un attīrīšanas iekārtu piegāde”;
15. Iepirkuma procedūra “No PEEK materiāla veidotu jostas daļas starpskriemeļu disku aizvietotājimplantu ar intergrētām skrūvēm implantā piegāde”;
16. Iepirkuma procedūra “Pacientu gultu piegāde intensīvās terapijas nodaļas vajadzībām”.

Savukārt, lai nodrošinātu ISO 9001 noteiktajiem standartiem atbilstošu Slimnīcas darbību, tika veiktas sekojošas darbības kvalitātes sistēmas uzturēšanai: laika posmā no 2021. gada 1. janvāra līdz 2021. gada 31. martam Slimnīcā ir izstrādāti un/vai aktualizēti un apstiprināti sekojoši iekšējie normatīvie dokumenti:

* Procesa apraksts Darba tiesisko attiecību nodibināšana;
* Procesa apraksts Darba tiesisko attiecību izbeigšana;
* Procesa apraksts Pārējā personāla pēcdiploma apmācība;
* Procesa apraksts Pirmsoperācijas izmeklēšanas nodaļas darbība;
* Nolikums par iepirkumu organizēšanu un iepirkuma komisijas darbību;
* Nolikums par Personāla daļu;
* Nolikums par Traumpunkts-uzņemšanas nodaļu;
* Nolikums par Administratīvo biroju;
* Nolikums par Rehabilitācijas nodaļu;
* Hospitalizācijas noteikumi;
* Instrukcija par pacientu pieņemšanu Traumpunkts-uzņemšanas nodaļā;
* Ārējās komunikācijas plāns (sabiedrisko attiecību/publicitātes);
* Privātuma politika par nodarbināto personas datu apstrādi;
* Privātuma politika;
* Pacientu ēdināšanas procesu risku novērtējums;
* Risku pārvaldības politika;
* Rezidentu apmācību organizēšanas kartība;
* Vispārīgo risku novērtējums;
* Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienotās laboratorijas ārējās kvalitātes kontroles plāns 2021. gadam.

Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs tiek prezentēti darbinieku un pacientu iesniegtie problēmu ziņojumi, kam tiek noteiktas korektīvās un / vai preventīvās darbības, atbildīgais par veicamo darbību un izpildes termiņš. Problēmu ziņojumu statusa kontrole notiek vadoties no Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs noteiktajiem izpildes termiņiem. Iepriekš minētajā laika periodā ir iesniegti un izskatīti 4 problēmu ziņojums. Šiem ziņojumiem ir piemērotas uzlabošanas darbības.

Laika posmā no 2021. gada 1. janvāra līdz 2021. gada 31. martam Slimnīcā nav reģistrētu trauksmes celšanas gadījumu, kā arī nav konstatēti personu datu aizsardzības pārkāpumi.

Kaut arī Norvēģu valdības divpusējā finanšu instrumenta projekts Nr. LV0026 „Aprūpes organizācija” ir noslēdzies 2011.gadā, šobrīd turpinās ikdienas darbs ar tā rezultātā izstrādātajām datorprogrammām. Operāciju plānošanai veiksmīgi tiek izmantota Opis operāciju plānošanas sistēma.

2021.gada 1.ceturksnī Ambulatorajā nodaļā tika uzstādīta apskaņošanas sistēma un iegādātas autortiesību licences. Pacientiem tiek atskaņota relaksējoša mūzika un, vajadzības gadījumā, paziņojumi.

Ar mērķi uzlabot klientu apkalpošanas kvalitāti, ir uzsākta reģistratūru telefona sarunu ierakstīšana. Pacientus par ieraksta faktu un viņu tiesībām informē augstas kvalitātes ieraksts. Tika pabeigta programmas “Ārsta birojs” un grāmatvedības programmu sinhronizācijas ieviešana. Dati par rēķiniem un maksājumiem sinhronizējas gan stacionāra, gan ambulatorajiem pacientiem.

2021.gada 1.ceturksnī tika iegādāta datortehnika un nodrošināti šifrēti savienojumi darbiniekiem, kuri var un vēlas strādāt no mājām. 15 darba vietas Slimnīcā  apgādātas ar video konferencēm piemērotu aprīkojumu.

Ārstniecības personāla pēcdiploma tālākizglītības ietvaros Slimnīca turpina sadarbību ar dažādām institūcijām un organizācijām par Māsas profesijas reformu un veselības aprūpes kvalitātes pilnveidi, SPKC vadītajā darba grupā par Pacientu drošību un ārstniecības procesu kvalitāti.

Augstskolu studenti, rezidenti un doktoranti veica mūsdienu aktualitātēm atbilstošus pētījumus. 2021.gada 1.ceturksnī tika apstiprināti 12 pieteikumi pētniecībai. Latvijas Universitātes Rezidentūras programmas akreditācijas vajadzībām sagatavots atzinums par Rezidentūras programmas "Medicīna" Slimnīcas rezidentūras absolventu kompetences un iegūto  prasmju atbilstību darba devēju prasībām. Tika aptaujāti Slimnīcas darbinieki par novērotajām blakusparādībām pēc vakcinācijas pret Covid-19. Apkopotas 229 anketas, rezultāti prezentēti Slimnīcas struktūrvienību vadītājiem.

Slimnīca turpina popularizēt attālināto mācību piedāvājumus medicīnas speciālistiem resertifikācijai. Ārstiem, māsām, rezidentiem ir izsūtīti vairāk kā 53 vebināri, videolekcijas no Evisit, VUMED, AOTrauma, ESSKA, EFORT.

2021.gada pirmajā ceturksnī ir apgūta jauna pieredze ārstējot pacientus ar komplicētiem lūzumiem vai muskuloskeletālās sistēmas septiskām saslimšanām kombinācijā ar  smagu, paralēli noritošu Covid-19 infekciju.

Valdes priekšsēdētāja A.Vaivode

Valdes locekle I.Rantiņa